



## **SIDERÚRGICA J. L. ALIPERTI S/A**

### **INSTRUÇÃO CVM Nº 481**

#### **Anexo 9-1-II**

### **DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO**

#### **1 – Informar o lucro líquido do exercício**

- O montante do lucro líquido do exercício é de R\$ 7.488.926,69 (sete milhões quatrocentos e oitenta e oito mil e novecentos e vinte e seis reais e sessenta e nove centavos)

#### **2 - Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros de capital próprio já declarados**

- O montante global dos dividendos é de R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais), sendo que o valor por ações ON é R\$ 25,757197205 e PN de R\$ 28,332916926

#### **3 – Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

- O percentual do lucro líquido do exercício distribuído é de 25% (vinte e cinco por cento)

#### **4 - Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

- Montante global - Não aplicável

- O valor de dividendos com base em lucro de exercícios anteriores é de R\$ 3.221.379,91 (três milhões, duzentos e vinte e um mil e trezentos e setenta e nove reais e noventa e um centavos), sendo: valor por ação ON é R\$ 25,757197205 e PN de R\$ 28,332916926

#### **5 - Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:**

##### **a) O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe**

- O valor bruto dos dividendos é de R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais), sendo o valor por ações ON - R\$ 25,757197205 e PN - R\$ 28,332916926

##### **b) A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio**

- O pagamento dos dividendos será efetuado durante o corrente exercício.

##### **c) Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio**

- Não há

##### **d) Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão seu recebimento**



- Terão direito ao recebimento de dividendos, os acionistas titulares de ações da companhia até a data da realização da Assembleia Geral Ordinária – AGO- 24/04/2015

**6 - Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores**

- Não aplicável a Companhia

a) Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados

b) Informar a data dos respectivos pagamentos

**7 - Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

a) Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores

b) Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores

| <b>Ano</b> | <b>Lucro Líquido – R\$</b> | <b>Dividendos – R\$</b> |
|------------|----------------------------|-------------------------|
| 2014       | 7.488.926,69               | 5.000.000,00            |
| 2013       | 7.278.683,26               | 5.000.000,00            |
| 2012       | 13.225.116,55              | 5.000.000,00            |
| 2011       | 8.511.185,59               | 4.000.000,00            |

**8 - Havendo destinação de lucros à reserva legal, identificar o montante e detalhar a forma de cálculo da reserva legal**

a) Identificar o montante destinado à reserva legal

- O montante destinado à reserva legal foi de R\$ 374.446,33 (trezentos e setenta e quatro mil quatrocentos e quarenta e seis reais e trinta e três centavos)

b) Detalhar a forma de cálculo da reserva legal

- Do lucro líquido do exercício calcula-se 5% (cinco por cento)

**9 - Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**

- Não aplicável

a) Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos

b) Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos

c) Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa

d) Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais

e) Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe



**10 - Em relação ao dividendo obrigatório**

**a) Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

- Do lucro líquido do exercício calcula-se 5% (cinco por cento) de reserva legal e do saldo, 25% (vinte e cinco por cento) para dividendos obrigatórios.

**b) Informar se ele está sendo pago integralmente**

- O total apurado de dividendos será pago integralmente

**c) Informar o montante eventualmente retido**

- Não houve retenção de dividendos

**11- Havendo retenção de dividendo obrigatório devido à situação financeira**

- Não aplicável

**a) Informar o montante da retenção**

**b) Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos**

**c) Justificar a retenção de dividendos**

**12- Havendo destinação de resultado para reserva de contingências**

- Não aplicável

**a) Identificar o montante destinado à reserva**

**b) Identificar a perda considerada provável e sua causa**

**c) Explicar porque a perda foi considerada provável**

**d) Justificar a constituição de reserva**

**13- Havendo Destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**

- Não aplicável

**a) Informar o montante retido destinado à reserva de lucros a realizar**

**b) Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva**

**14- Havendo Destinação de resultado para reservas estatutárias**

- Não aplicável

**a) Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva**

**b) Identificar o montante destinado à reserva**

**c) Descrever como o montante foi calculado**



**15-** *Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital*

**a)** *Identificar o montante da retenção*

- *O montante retido foi de R\$ 1.677.437,09 (hum milhão, seiscentos e setenta e sete mil, quatrocentos e trinta e sete reais e nove centavos)*

**b)** *Fornecer cópia do orçamento de capital*

**16-** *Havendo destinação de resultado para reserva de incentivos fiscais*

- *Não aplicável*

**a)** *Informar o montante destinado à reserva*

**b)** *Explicar a natureza da destinação*



**INSTRUÇÃO CVM Nº 481/09**  
**Artigo 9, III**

**COMENTÁRIO DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA**

**10 – Comentários dos diretores**

**10.1- Condições financeiras e patrimoniais gerais**

**a) Condições financeiras e patrimoniais gerais**

*A Diretoria entende que a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais suficientes para implementar seus negócios e cumprir suas obrigações a curto e médio prazo.*

**b)** *A Diretoria da Companhia entende que a atual estrutura de capital apresenta níveis conservadores de alavancagem.*

*Não há hipóteses de resgate de ações de emissão da Companhia além das legalmente previstas.*

**c)** *A Diretoria entende que a Companhia tem recursos de capital suficientes para cobrir investimentos, despesas e outros valores a serem pagos nos próximos anos.*

**d)** *A principal fonte de financiamento para capital de giro e investimento em ativos não circulantes da Companhia é a sua própria geração de fluxo de caixa operacional.*

**e)** *A Diretoria entende que a geração de caixa operacional da Companhia é suficiente para cumprir as obrigações de capital de giro e passivo circulante. Havendo necessidade a Companhia pode acessar os mercados financeiros brasileiros para atender suas eventuais necessidades de liquidez.*

**f) Financiamento BNDES**

**i)** *O saldo encontra-se sub-judice. A companhia através de Laudo Pericial, está atualizando seu valor por entender ser mais conservador, não colocando em risco os futuros interesses de seus acionistas.*

**ii)** *Não há outras relações de longo prazo com instituições financeiras que sejam relevantes.*

**iii)** *Não há grau de subordinação entre as dívidas.*

**iv)** *Não existem restrições.*

**g)** *Não aplicável aos contratos firmados pela companhia.*



h)

**EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013**

|  | CONSOLIDADO    |                | em mil reais<br>CONSOLIDADO<br>Reclassif. |                |               |
|--|----------------|----------------|---|----------------|---------------|
|  | 2014           | AV%            | 2013                                      | AV%            | AH%           |
| <b>ATIVO</b>                           |                |                |   |                |               |
| <b>CIRCULANTE</b>                      |                |                |   |                |               |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA          | 39.456         | 9,08%          | 36.383                                    | 8,62%          | 8,45%         |
| DUPLICATAS A RECEBER                   | 8.072          | 1,86%          | 7.411                                     | 1,76%          | 8,92%         |
| ADIANT.FORNECEDORES                    | 6.389          | 1,47%          | 4.759                                     | 1,13%          | 34,25%        |
| DEMAIS CONTAS A RECEBER                | 688            | 0,16%          | 1.101                                     | 0,26%          | -37,51%       |
| ESTOQUES                               | 35.864         | 8,25%          | 34.642                                    | 8,21%          | 3,53%         |
| DESPESAS DO EXERC.SEGUINTE             | 110            | 0,03%          | 136                                       | 0,03%          | -19,12%       |
| OUTROS DIREITOS                        | 2.674          | 0,62%          | 2.861                                     | 0,68%          | -6,54%        |
| <b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>       | <b>93.253</b>  | <b>21,45%</b>  | <b>87.293</b>                             | <b>20,68%</b>  | <b>6,83%</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                  |                |                |   |                |               |
| <b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>        |                |                |   |                |               |
| ATIVOS CONTINGENTES                    | 24.857         | 5,72%          | 24.059                                    | 5,70%          | 3,32%         |
| INVESTIMENTO                           | 2.430          | 0,56%          | 2.385                                     | 0,57%          | 1,89%         |
| IMOBILIZADO                            | 313.537        | 72,13%         | 307.436                                   | 72,84%         | 1,98%         |
| INTANGIVEL                             | 594            | 0,14%          | 910                                       | 0,22%          | -34,73%       |
| <b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>   | <b>341.418</b> | <b>78,55%</b>  | <b>334.790</b>                            | <b>79,32%</b>  | <b>1,98%</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                  | <b>434.671</b> | <b>100,00%</b> | <b>422.083</b>                            | <b>100,00%</b> | <b>2,98%</b>  |
| <b>PASSIVO</b>                         |                |                |   |                |               |
| <b>CIRCULANTE</b>                      |                |                |   |                |               |
| FORNECEDORES                           | 2.356          | 0,54%          | 4.264                                     | 1,01%          | -44,75%       |
| FINANCIAMENTOS                         | 14.656         | 3,37%          | 462                                       | 0,11%          | 3072,29%      |
| SALARIOS E CONTRIBUIÇÕES               | 1.727          | 0,40%          | 1.918                                     | 0,45%          | -9,96%        |
| DIVIDENDOS PROPOSTOS                   | 5.749          | 1,32%          | 5.728                                     | 1,36%          | 0,37%         |
| IMPOSTOS A RECOLHER                    | 1.519          | 0,35%          | 1.163                                     | 0,28%          | 30,61%        |
| DEMAIS CONTAS A PAGAR                  | 4.157          | 0,96%          | 5.950                                     | 1,41%          | -30,13%       |
| <b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>30.164</b>  | <b>6,94%</b>   | <b>19.485</b>                             | <b>4,62%</b>   | <b>54,81%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                  |                |                |   |                |               |
| FINANCIAMENTOS                         | 41.362         | 9,52%          | 41.182                                    | 9,76%          | 0,44%         |
| PARCELAMENTOS                          | 5.815          | 1,34%          | 6.232                                     | 1,48%          | -6,69%        |
| IMPOSTOS DIFERIDOS                     | 82.749         | 19,04%         | 82.961                                    | 19,66%         | -0,26%        |
| PROVISÕES                              | 5.811          | 1,34%          | 5.846                                     | 1,39%          | -0,60%        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>135.737</b> | <b>31,23%</b>  | <b>136.221</b>                            | <b>32,27%</b>  | <b>-0,36%</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              |                |                |   |                |               |
| CAPITAL SOCIAL                         | 48.964         | 11,26%         | 48.964                                    | 11,60%         | 0,00%         |
| AÇÕES EM TESOURARIA                    | (538)          | -0,12%         | (538)                                     | -0,13%         | 0,00%         |
| RESERVA LEGAL                          | 5.181          | 1,19%          | 4.806                                     | 1,14%          | 7,80%         |
| RESERVA RETENÇÃO DE LUCROS             | 36.037         | 8,29%          | 34.360                                    | 8,14%          | 4,88%         |
| RESERVA DE REAVALIACAO                 | 10.150         | 2,34%          | 10.250                                    | 2,43%          | -0,98%        |
| LUCROS (PREJUIZOS) ACUMULADOS          | -              | 0,00%          | -   | 0,00%          | 0,00%         |
| AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL       | 168.865        | 38,85%         | 168.435                                   | 39,91%         | 0,26%         |
| PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS          | 111            | 0,03%          | 100                                       | 0,02%          | 11,00%        |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>     | <b>268.770</b> | <b>61,83%</b>  | <b>266.377</b>                            | <b>63,11%</b>  | <b>0,90%</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                | <b>434.671</b> | <b>100,03%</b> | <b>422.083</b>                            | <b>100,02%</b> | <b>2,98%</b>  |



### **Ativo Circulante**

A ativo circulante teve um acréscimo de 6,83%, passando de 87.293 mil em 31 de dezembro de 2013 para 93.253 mil em 31 de dezembro de 2014, Houve um acréscimo em Adiantamentos a Fornecedores e em Caixa e Equivalentes de Caixa.

### **Ativo Não Circulante**

O ativo não circulante aumentou em 1,78%, passando de 334.790 mil em 31 de dezembro de 2013 para 341.418 mil em 31 de dezembro de 2014. Houve acréscimo no Imobilizado.

### **Passivo Circulante**

O passivo circulante aumentou 54,81% passando de 19.485 mil em 31 de dezembro de 2013 para 30.164 mil em 31 de dezembro de 2014. O acréscimo é praticamente na rubrica Financiamentos.

### **Passivo Não Circulante**

A variação de 2013 para 2014 no passivo não circulante foi bem pequeno.

### **Patrimônio Líquido**

A variação no Patrimônio Líquido de 2013 para 2014 foi de 0,90% positivo.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013**

|  | <i>em mil reais</i> |                |                |                |                |
|--|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | <b>Reclassif.</b>   |                |                |                |                |
|  | <b>2014</b>         | <b>AV%</b>     | <b>2013</b>    | <b>AV%</b>     | <b>AH%</b>     |
| <b>ATIVO</b>                             |                     |                |                |                |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                        |                     |                |                |                |                |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA            | 4.176               | 1,21%          | 17.562         | 5,12%          | -76,22%        |
| DUPLICATAS A RECEBER                     | 4.833               | 1,41%          | 3.918          | 1,14%          | 23,35%         |
| ADIANT.FORNECEDORES                      | 5.359               | 1,56%          | 3.322          | 0,97%          | 61,32%         |
| DEMAIS CONTAS A RECEBER                  | 513                 | 0,15%          | 5.017          | 1,46%          | -89,77%        |
| ESTOQUES                                 | 2.906               | 0,84%          | 3.249          | 0,95%          | -10,56%        |
| DESPESAS DO EXERC.SEGUINTE               | -                   | 0,00%          | 3              | 0,00%          | -100,00%       |
| <b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>         | <b>17.787</b>       | <b>5,17%</b>   | <b>33.071</b>  | <b>9,65%</b>   | <b>-46,22%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                    |                     |                |                |                |                |
| <b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>          |                     |                |                |                |                |
| ATIVOS CONTINGENTES                      | 22.677              | 6,59%          | 21.891         | 6,39%          | 3,59%          |
| CREDITOS DE CONTROLADAS                  | 46.564              | 13,54%         | 36.931         | 10,77%         | 26,08%         |
| <b>TOTAL DO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b> | <b>69.241</b>       | <b>20,13%</b>  | <b>58.822</b>  | <b>17,16%</b>  | <b>17,71%</b>  |
| INVESTIMENTO                             | 180.053             | 52,34%         | 176.014        | 51,34%         | 2,29%          |
| IMOBILIZADO                              | 76.356              | 22,20%         | 74.076         | 21,61%         | 3,08%          |
| INTANGIVEL                               | 543                 | 0,16%          | 854            | 0,25%          | -36,42%        |
| <b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>     | <b>326.193</b>      | <b>94,83%</b>  | <b>309.766</b> | <b>90,35%</b>  | <b>5,30%</b>   |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                    | <b>343.980</b>      | <b>100,00%</b> | <b>342.837</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,33%</b>   |
| <b>PASSIVO</b>                           |                     |                |                |                |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                        |                     |                |                |                |                |
| FORNECEDORES                             | 1.000               | 0,29%          | 938            | 0,27%          | 6,61%          |
| FINANCIAMENTOS                           | 90                  | 0,03%          | 278            | 0,08%          | -67,63%        |
| SALARIOS E CONTRIBUIÇÕES                 | 1.029               | 0,30%          | 1.013          | 0,30%          | 1,58%          |



|  |                |                |                |                |               |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| DIVIDENDOS PROPOSTOS                   | 5.749          | 1,67%          | 5.728          | 1,67%          | 0,37%         |
| IMPOSTOS A RECOLHER                    | 1.062          | 0,31%          | 702            | 0,20%          | 51,28%        |
| DEMAIS CONTAS A PAGAR                  | 3.033          | 0,88%          | 4.376          | 1,28%          | -30,69%       |
| <b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>11.963</b>  | <b>3,48%</b>   | <b>13.035</b>  | <b>3,80%</b>   | <b>-8,22%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                  |                |                |                |                |               |
| FINANCIAMENTOS                         | 41.189         | 11,97%         | 40.837         |                | 0,86%         |
| PARCELAMENTOS                          | 1.004          | 0,29%          | 1.276          | 0,37%          | -21,32%       |
| IMPOSTOS DIFERIDOS                     | 18.980         | 5,52%          | 19.192         | 5,60%          | -1,10%        |
| PROVISÕES                              | 2.185          | 0,64%          | 2.220          | 0,65%          | -1,58%        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>63.358</b>  | <b>18,42%</b>  | <b>63.525</b>  | <b>18,53%</b>  | <b>-0,26%</b> |
| <b>PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS</b>   |                |                |                |                |               |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              |                |                |                |                |               |
| CAPITAL SOCIAL                         | 48.964         | 14,23%         | 48.964         | 14,28%         | 0,00%         |
| AÇÕES EM TESOURARIA                    | (538)          | -0,16%         | (538)          | -0,16%         | 0,00%         |
| RESERVA LEGAL                          | 5.181          | 1,51%          | 4.806          | 1,40%          | 7,80%         |
| RESERVA RETENÇÃO DE LUCROS             | 36.037         | 10,48%         | 34.360         | 10,02%         | 4,88%         |
| RESERVA DE REAVALIACAO                 | 10.150         | 2,95%          | 10.250         | 2,99%          | -0,98%        |
| LUCROS (PREJUIZOS) ACUMULADOS          | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%         |
| AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL       | 168.865        | 49,09%         | 168.435        | 49,13%         | 0,26%         |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>     | <b>268.659</b> | <b>78,10%</b>  | <b>266.277</b> | <b>77,67%</b>  | <b>0,89%</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                | <b>343.980</b> | <b>100,00%</b> | <b>342.837</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,33%</b>  |

### **Ativo Circulante**

A ativo circulante teve uma diminuição de 46,22%, passando de 33.071 mil em 31 de dezembro de 2013 para 17.787 mil em 31 de dezembro de 2014. Houve um acréscimo em Adiantamentos a Fornecedores, Demais Contas a Receber e diminuição em Caixa e Equivalentes de Caixa. Creditos em Controladas foi reclassificado para Ativo Não Circulante.

### **Ativo Não Circulante**

O ativo não circulante aumentou em 5,30%, passando de 309.766 mil em 31 de dezembro de 2013 para 326.193 mil em 31 de dezembro de 2014. Houve acréscimo no Imobilizado e Investimento através de Equivalência Patrimonial nas controladas. Creditos em Controladas foi reclassificado do Ativo Circulante.

### **Passivo Circulante**

O passivo circulante diminuiu 8,22% passando de 13.035 mil em 31 de dezembro de 2013 para 11.963 mil em 31 de dezembro de 2014. A diminuição é praticamente na rubrica Demais Contas a Pagar.

### **Passivo Não Circulante**

A variação negativa de 2013 para 2014 no passivo não circulante foi basicamente em Parcelamentos

### **Patrimônio Líquido**

A variação no Patrimônio Líquido de 2013 para 2014 foi de 0,89% positivo.





**EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL  
ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012**

|   | em mil reais   |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | CONSOLIDADO    |                | CONSOLIDADO    |                |                |
|   | 2013           | AV%            | 2012           | AV%            | AH%            |
| <b>ATIVO</b>                              |                |                |                |                |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                         |                |                |                |                |                |
| CAIXA E BANCOS                            | 560            | 0,13%          | 271            | 0,07%          | 106,64%        |
| APL.FINANC.MERC.ABERTO                    | 35.823         | 8,49%          | 55.865         | 13,76%         | -35,88%        |
| DUPLICATAS A RECEBER                      | 7.411          | 1,76%          | 6.614          | 1,63%          | 12,05%         |
| ADIANT.FORNECEDORES                       | 4.759          | 1,13%          | 812            | 0,20%          | 486,08%        |
| DEMAIS CONTAS A RECEBER                   | 1.101          | 0,26%          | 914            | 0,23%          | 20,46%         |
| ESTOQUES                                  | 34.642         | 8,21%          | 30.819         | 7,59%          | 12,40%         |
| DESPESAS DO EXERC.SEGUINTE                | 136            | 0,03%          | 39             | 0,01%          | 248,72%        |
| ADIANTAMENTO P/INVEST.CONTROLADA          | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%          |
| INVESTIMENTO - ORÇAMENTO CAPITAL          | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%          |
| OUTROS DIREITOS                           | 3.644          | 0,86%          | 3.789          | 0,93%          | -3,83%         |
| <b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>          | <b>88.076</b>  | <b>20,87%</b>  | <b>99.123</b>  | <b>24,42%</b>  | <b>-11,14%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                     |                |                |                |                |                |
| <b>DIREITOS REALIZÁVEIS A LONGO PRAZO</b> |                |                |                |                |                |
| CAUCOES E DEPOSITOS                       | 5.288          | 1,25%          | 5.245          | 1,29%          | 0,82%          |
| OUTRO CREDITOS                            | 17.988         | 4,26%          | 16.181         | 3,99%          | 11,17%         |
| INVESTIMENTO                              | 2.385          | 0,57%          | 2.385          | 0,59%          | 0,00%          |
| IMOBILIZADO                               | 307.436        | 72,84%         | 281.759        | 69,41%         | 9,11%          |
| INTANGIVEL                                | 910            | 0,22%          | 1.228          | 0,30%          | -25,90%        |
| <b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>      | <b>334.007</b> | <b>79,13%</b>  | <b>306.798</b> | <b>75,58%</b>  | <b>8,87%</b>   |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                     | <b>422.083</b> | <b>100,00%</b> | <b>405.921</b> | <b>100,00%</b> | <b>3,98%</b>   |
| <b>PASSIVO</b>                            |                |                |                |                |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                         |                |                |                |                |                |
| FORNECEDORES                              | 4.264          | 1,01%          | 2.968          | 0,73%          | 43,67%         |
| FINANCIAMENTOS                            | 41.299         | 9,78%          | 40.832         | 10,06%         | 1,14%          |
| SALARIOS E ORDENADOS                      | 338            | 0,08%          | 356            | 0,09%          | -5,06%         |
| PROVISAO PARA FERIAS                      | 990            | 0,23%          | 1.022          | 0,25%          | -3,13%         |
| PROVISAO DIVIDENDOS/PARTICIPAÇÃO          | 5.728          | 1,36%          | 6.322          | 1,56%          | -9,40%         |
| PROV. E INDENIZ. TRABALHISTAS             | 1.670          | 0,40%          | 1.800          | 0,44%          | -7,22%         |
| PROV. PROCESSOS CIVIL                     | 550            | 0,13%          | 550            | 0,14%          | 0,00%          |
| IMPOSTOS E CONTRIB. SOCIAIS               | 5.379          | 1,27%          | 11.814         | 2,91%          | -54,47%        |
| DEMAIS CONTAS A PAGAR                     | 5.950          | 1,41%          | 7.832          | 1,93%          | -24,03%        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>        | <b>66.168</b>  | <b>15,68%</b>  | <b>73.496</b>  | <b>18,11%</b>  | <b>-9,97%</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                     |                |                |                |                |                |
| FINANCIAMENTOS                            | 1.621          | 0,38%          | 159            | 0,04%          | 919,50%        |
| PARCELAMENTOS                             | 4.956          | 1,17%          | 2.472          | 0,61%          | 100,49%        |
| IMPOSTO RENDA E C. SOCIAL DIFERIDOS       | 82.961         | 19,66%         | 82.961         | 20,44%         | 0,00%          |
| <b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>    | <b>89.538</b>  | <b>21,21%</b>  | <b>85.592</b>  | <b>21,09%</b>  | <b>4,61%</b>   |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                 |                |                |                |                |                |
| CAPITAL SOCIAL                            | 48.964         | 11,60%         | 48.964         | 12,06%         | 0,00%          |
| AÇÕES EM TESOURARIA                       | (538)          | -0,13%         | (538)          | -0,13%         | 0,00%          |
| RESERVA LEGAL                             | 4.806          | 1,14%          | 4.443          | 1,09%          | 8,17%          |
| RESERVA RETENÇÃO DE LUCROS                | 34.360         | 8,14%          | 32.861         | 8,10%          | 4,56%          |
| RESERVA DE REAVALIACAO                    | 10.250         | 2,43%          | 10.562         | 2,60%          | -2,95%         |
| LUCROS (PREJUIZOS) ACUMULADOS             | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%          |



|                                  |         |         |         |         |        |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|
| AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL | 168.435 | 39,91%  | 150.448 | 37,06%  | 11,96% |
| PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS    | 100     | 0,02%   | 93      | 0,02%   | 7,53%  |
| TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO      | 266.377 | 63,11%  | 246.833 | 60,81%  | 7,92%  |
| TOTAL DO PASSIVO                 | 422.083 | 100,02% | 405.921 | 100,02% | 3,98%  |

### **Ativo Circulante**

A ativo circulante teve uma diminuição de 11,14%, passando de 99.123 mil em 31 de dezembro de 2012 para 88.076 mil em 31 de dezembro de 2013, Houve um acréscimo em Adiantamentos a Fornecedores em contrapartida uma diminuição acentuada em Aplicações Financeiras 32,18%.

### **Ativo Não Circulante**

O ativo não circulante aumentou em 8,87%, passando de 306.798 mil em 31 de dezembro de 2012 para 334.007 mil em 31 de dezembro de 2013. Houve avaliação dos ativos biológicos na controlada do setor agropecuário.

### **Passivo Circulante**

O passivo circulante diminuiu 9.97% passando de 73.496 mil em 31 de dezembro de 2012 para 66.168 mil em 31 de dezembro de 2013. Houve acréscimo na rubrica Fornecedores e uma diminuição em Impostos e Contribuições Sociais e Demais Contas a Pagar.

### **Passivo Não Circulante**

A variação de 2012 para 2013 no passivo não circulante foi bem pequeno.

### **Patrimônio Líquido**

A variação no Patrimônio Líquido de 2012 para 2013 foi de 3,98% positivo. Houve um acréscimo em Ajustes de Avaliação Patrimonial devido a avaliação dos ativos biológicos na controlada do setor agropecuário.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012**

|   | em mil reais  |               |               |               |                |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|   | 2013          | AV%           | 2012          | AV%           | AH%            |
| <b>ATIVO</b>                              |               |               |               |               |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                         |               |               |               |               |                |
| CAIXA E BANCOS                            | 299           | 0,09%         | 199           | 0,06%         | 50,25%         |
| APL.FINANC.MERC.ABERTO                    | 17.263        | 5,04%         | 26.174        | 8,09%         | -34,05%        |
| DUPLICATAS A RECEBER                      | 3.918         | 1,14%         | 3.280         | 1,01%         | 19,45%         |
| ADIANT.FORNECEDORES                       | 3.322         | 0,97%         | 391           | 0,12%         | 749,62%        |
| DEMAIS CONTAS A RECEBER                   | 5.017         | 1,46%         | 1.932         | 0,60%         | 159,68%        |
| ESTOQUES                                  | 3.249         | 0,95%         | 2.245         | 0,69%         | 44,72%         |
| DESPESAS DO EXERC.SEGUINTE                | 3             | 0,00%         | 5             | 0,00%         | -40,00%        |
| ADIANTAMENTO P/INVEST.CONTROLADA          | 9.575         | 2,79%         | 17.996        | 5,56%         | -46,79%        |
| INVESTIMENTO - ORÇAMENTO CAPITAL          | 27.356        | 7,98%         | 27.356        | 8,46%         | 0,00%          |
| OUTROS DIREITOS                           | -             | 0,00%         | -             | 0,00%         | 0,00%          |
| <b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>          | <b>70.002</b> | <b>20,42%</b> | <b>79.578</b> | <b>24,61%</b> | <b>-12,03%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                     |               |               |               |               |                |
| <b>DIREITOS REALIZAVEIS A LONGO PRAZO</b> |               |               |               |               |                |
| CAUCOES E DEPOSITOS                       | 3.934         | 1,15%         | 3.903         | 1,21%         | 0,79%          |
| OUTRO CREDITOS                            | 17.957        | 5,24%         | 16.150        | 4,99%         | 11,19%         |
| INVESTIMENTO                              | 176.014       | 51,34%        | 154.884       | 47,89%        | 13,64%         |



|  |                |                |                |                |               |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| IMOBILIZADO                            | 74.076         | 21,61%         | 67.703         | 20,94%         | 9,41%         |
| INTANGIVEL                             | 854            | 0,25%          | 1.169          | 0,36%          | -26,95%       |
| <b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>   | <b>272.835</b> | <b>79,58%</b>  | <b>243.809</b> | <b>75,39%</b>  | <b>11,91%</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                  | <b>342.837</b> | <b>100,00%</b> | <b>323.387</b> | <b>100,00%</b> | <b>6,01%</b>  |
| <b>PASSIVO</b>                         |                |                |                |                |               |
| <b>CIRCULANTE</b>                      |                |                |                |                |               |
| FORNECEDORES                           | 938            | 0,27%          | 779            | 0,24%          | 20,41%        |
| FINANCIAMENTOS                         | 41.115         | 11,99%         | 40.750         | 12,60%         | 0,90%         |
| SALARIOS E ORDENADOS                   | 193            | 0,06%          | 187            | 0,06%          | 3,21%         |
| PROVISAO PARA FERIAS                   | 567            | 0,17%          | 536            | 0,17%          | 5,78%         |
| PROVISAO DIVIDENDOS/PARTICIPAÇÃO       | 5.728          | 1,67%          | 6.322          | 1,95%          | -9,40%        |
| PROV. E INDENIZ. TRABALHISTAS          | 1.670          | 0,49%          | 1.800          | 0,56%          | -7,22%        |
| PROV. PROCESSOS CIVIL                  | 550            | 0,16%          | 550            | 0,17%          | 0,00%         |
| IMPOSTOS E CONTRIB. SOCIAIS            | 955            | 0,28%          | 2.213          | 0,68%          | -56,85%       |
| DEMAIS CONTAS A PAGAR                  | 4.376          | 1,28%          | 2.806          | 0,87%          | 55,95%        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>56.092</b>  | <b>16,36%</b>  | <b>55.943</b>  | <b>17,30%</b>  | <b>0,27%</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                  |                |                |                |                |               |
| FINANCIAMENTOS                         | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%         |
| PARCELAMENTOS                          | 1.276          | 0,37%          | 1.512          | 0,47%          | -15,61%       |
| IMPOSTO RENDA E C. SOCIAL DIFERIDOS    | 19.192         | 5,60%          | 19.192         | 5,93%          | 0,00%         |
| <b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>20.468</b>  | <b>5,97%</b>   | <b>20.704</b>  | <b>6,40%</b>   | <b>-1,14%</b> |
| <b>PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS</b>   |                |                |                |                |               |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              |                |                |                |                |               |
| CAPITAL SOCIAL                         | 48.964         | 14,28%         | 48.964         | 15,14%         | 0,00%         |
| AÇÕES EM TESOURARIA                    | (538)          | -0,16%         | (538)          | -0,17%         | 0,00%         |
| RESERVA LEGAL                          | 4.806          | 1,40%          | 4.443          | 1,37%          | 8,17%         |
| RESERVA RETENÇÃO DE LUCROS             | 34.360         | 10,02%         | 32.861         | 10,16%         | 4,56%         |
| RESERVA DE REAVALIACAO                 | 10.250         | 2,99%          | 10.562         | 3,27%          | -2,95%        |
| LUCROS (PREJUIZOS) ACUMULADOS          | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%         |
| AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL       | 168.435        | 49,13%         | 150.448        | 46,52%         | 11,96%        |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>     | <b>266.277</b> | <b>77,67%</b>  | <b>246.740</b> | <b>76,30%</b>  | <b>7,92%</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                | <b>342.837</b> | <b>100,00%</b> | <b>323.387</b> | <b>100,00%</b> | <b>6,01%</b>  |

### **Ativo Circulante**

A ativo circulante teve uma diminuição de 12,03%, passando de 79.578 mil em 31 de dezembro de 2012 para 70.002 mil em 31 de dezembro de 2013. Houve um acréscimo em Adiantamentos a Fornecedores e em Demais Contas a Receber em contrapartida uma diminuição acentuada em Adiantamento P/Investimento Controlada.

### **Ativo Não Circulante**

O ativo não circulante aumentou em 11,91%, passando de 323.387 mil em 31 de dezembro de 2012 para 272.835 mil em 31 de dezembro de 2013. Houve avaliação dos ativos biológicos na controlada do setor agropecuário.

### **Passivo Circulante**

A variação de 2012 para 2013 no passivo circulante foi bem pequeno. Diminuição em Impostos e Contribuições Sociais e um aumento em Demais Contas a Pagar.



### **Passivo Não Circulante**

A variação de 2012 para 2013 no passivo não circulante foi bem pequeno.

### **Patrimônio Líquido**

A variação no Patrimônio Líquido de 2012 para 2013 foi de 7,92% positivo. Houve um acréscimo em Ajustes de Avaliação Patrimonial devido a avaliação dos ativos biológicos na controlada do setor agropecuário.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011**

|   | CONSOLIDADO    |                | em mil reais<br>CONSOLIDADO |                |                |
|---|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|
|   | 2012           | AV%            | 2011                        | AV%            | AH%            |
| <b>ATIVO</b>                              |                |                |                             |                |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                         |                |                |                             |                |                |
| CAIXA E BANCOS                            | 271            | 0,07%          | 161                         | 0,04%          | 68,32%         |
| APL.FINANC.MERC.ABERTO                    | 55.865         | 13,76%         | 38.374                      | 9,40%          | 45,58%         |
| DUPLICATAS A RECEBER                      | 6.614          | 1,63%          | 6.941                       | 1,70%          | -4,71%         |
| ADIANT.FORNECEDORES                       | 812            | 0,20%          | 651                         | 0,16%          | 24,73%         |
| DEMAIS CONTAS A RECEBER                   | 914            | 0,23%          | 500                         | 0,12%          | 82,80%         |
| ESTOQUES                                  | 30.819         | 7,59%          | 42.215                      | 10,34%         | -27,00%        |
| DESPESAS DO EXERC.SEGUINTE                | 39             | 0,01%          | 50                          | 0,01%          | -22,00%        |
| ADIANTAMENTO P/INVEST.CONTROLADA          | -              | 0,00%          | -                           | 0,00%          | 0,00%          |
| INVESTIMENTO - ORÇAMENTO CAPITAL          | -              | 0,00%          | -                           | 0,00%          | 0,00%          |
| OUTROS DIREITOS                           | 3.789          | 0,93%          | 6.661                       | 1,63%          | -43,12%        |
| <b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>          | <b>99.123</b>  | <b>24,42%</b>  | <b>95.553</b>               | <b>23,41%</b>  | <b>3,74%</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                     |                |                |                             |                |                |
| <b>DIREITOS REALIZÁVEIS A LONGO PRAZO</b> |                |                |                             |                |                |
| CAUCOES E DEPOSITOS                       | 5.245          | 1,29%          | 5.110                       | 1,25%          | 2,64%          |
| OUTRO CREDITOS                            | 16.181         | 3,99%          | 16.281                      | 3,99%          | -0,61%         |
| INVESTIMENTO                              | 2.385          | 0,59%          | 2.455                       | 0,60%          | -2,85%         |
| IMOBILIZADO                               | 281.759        | 69,41%         | 287.155                     | 70,36%         | -1,88%         |
| INTANGIVEL                                | 1.228          | 0,30%          | 1.563                       | 0,38%          | -21,43%        |
| <b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>      | <b>306.798</b> | <b>75,58%</b>  | <b>312.564</b>              | <b>76,59%</b>  | <b>-1,84%</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                     | <b>405.921</b> | <b>100,00%</b> | <b>408.117</b>              | <b>100,00%</b> | <b>-0,54%</b>  |
| <b>PASSIVO</b>                            |                |                |                             |                |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                         |                |                |                             |                |                |
| FORNECEDORES                              | 2.968          | 0,73%          | 5.016                       | 1,23%          | -40,83%        |
| FINANCIAMENTOS                            | 40.832         | 10,06%         | 47.024                      | 11,52%         | -13,17%        |
| SALARIOS E ORDENADOS                      | 356            | 0,09%          | 298                         | 0,07%          | 19,46%         |
| PROVISAO PARA FERIAS                      | 1.022          | 0,25%          | 898                         | 0,22%          | 13,81%         |
| PROVISAO DIVIDENDOS/PARTICIPAÇÃO          | 6.322          | 1,56%          | 4.851                       | 1,19%          | 30,32%         |
| PROV. E INDENIZ. TRABALHISTAS             | 1.800          | 0,44%          | 1.800                       | 0,44%          | 0,00%          |
| PROV. PROCESSOS CIVIL                     | 550            | 0,14%          | 550                         | 0,13%          | 0,00%          |
| IMPOSTOS E CONTRIB. SOCIAIS               | 11.814         | 2,91%          | 8.564                       | 2,10%          | 37,95%         |
| DEMAIS CONTAS A PAGAR                     | 7.832          | 1,93%          | 13.607                      | 3,33%          | -42,44%        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>        | <b>73.496</b>  | <b>18,11%</b>  | <b>82.608</b>               | <b>20,24%</b>  | <b>-11,03%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                     |                |                |                             |                |                |
| FINANCIAMENTOS                            | 159            | 0,04%          | 55                          | 0,01%          | 189,09%        |
| PARCELAMENTOS                             | 2.472          | 0,61%          | 2.704                       | 0,66%          | -8,58%         |
| IMPOSTO RENDA E C. SOCIAL DIFERIDOS       | 82.961         | 20,44%         | 83.041                      | 20,35%         | -0,10%         |



|                                  |         |         |         |         |        |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|
| TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE  | 85.592  | 21,09%  | 85.800  | 21,02%  | -0,24% |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>        |         |         |         |         |        |
| CAPITAL SOCIAL                   | 48.964  | 12,06%  | 48.964  | 12,00%  | 0,00%  |
| AÇÕES EM TESOURARIA              | (538)   | -0,13%  | (538)   | -0,13%  | 0,00%  |
| RESERVA LEGAL                    | 4.443   | 1,09%   | 3.781   | 0,93%   | 17,51% |
| RESERVA RETENÇÃO DE LUCROS       | 32.861  | 8,10%   | 26.301  | 6,44%   | 24,94% |
| RESERVA DE REAVALIACAO           | 10.562  | 2,60%   | 10.773  | 2,64%   | -1,96% |
| LUCROS (PREJUÍZOS) ACUMULADOS    | -       | 0,00%   | -       | 0,00%   | 0,00%  |
| AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL | 150.448 | 37,06%  | 150.333 | 36,84%  | 0,08%  |
| PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS    | 93      | 0,02%   | 95      | 0,02%   | -2,11% |
| TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO      | 246.833 | 60,81%  | 239.709 | 58,74%  | 2,97%  |
| TOTAL DO PASSIVO                 | 405.921 | 100,02% | 408.117 | 100,02% | -0,54% |

### **Ativo Circulante**

A ativo circulante aumentou 3,74%, passando de 95.553 mil em 31 de dezembro de 2011 para 99.123 mil em 31 de dezembro de 2012, houve um acréscimo em Caixa e Bancos e em Aplicações Financeiras e um aumento acentuado em Demais Contas a Receber, em contrapartida com uma diminuição em Outros Direitos.

### **Ativo Não Circulante**

O ativo não circulante diminuiu 1,84%, passando de 312.564 mil em 31 de dezembro de 2011 para 306.798 mil em 31 de dezembro de 2012.

### **Passivo Circulante**

O passivo circulante diminuiu 11,03% passando de 82.608 mil em 31 de dezembro de 2011 para 73.496 mil em 31 de dezembro de 2012. Houve acréscimo na rubrica Impostos e Contribuições Sociais em contrapartida uma diminuição em Fornecedores e Demais Contas a Pagar.

### **Passivo Não Circulante**

A variação de 2011 para 2012 no passivo não circulante foi bem pequeno.

### **Patrimônio Líquido**

A variação no Patrimônio Líquido de 2011 para 2012 foi de 2,97% positivo.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011**

|                            | <i>em mil reais</i> |       |        |        |         |
|----------------------------|---------------------|-------|--------|--------|---------|
|                            | 2012                | AV%   | 2011   | AV%    | AH%     |
| <b>ATIVO</b>               |                     |       |        |        |         |
| <b>CIRCULANTE</b>          |                     |       |        |        |         |
| CAIXA E BANCOS             | 199                 | 0,06% | 102    | 0,03%  | 95,10%  |
| APL.FINANC,MERC.ABERTO     | 26.174              | 8,09% | 32.066 | 10,09% | -18,37% |
| DUPLICATAS A RECEBER       | 3.280               | 1,01% | 3.199  | 1,01%  | 2,53%   |
| ADIANT.FORNECEDORES        | 391                 | 0,12% | 417    | 0,13%  | -6,24%  |
| DEMAIS CONTAS A RECEBER    | 1.932               | 0,60% | 1.553  | 0,49%  | 24,40%  |
| ESTOQUES                   | 2.245               | 0,69% | 3.688  | 1,16%  | -39,13% |
| DESPESAS DO EXERC.SEGUINTE | 5                   | 0,00% | 6      | 0,00%  | -16,67% |



|   |                |                |                |                |               |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| ADIANTAMENTO P/INVEST.CONTROLADA          | 17.996         | 5,56%          | 6.840          | 2,15%          | 163,10%       |
| INVESTIMENTO - ORÇAMENTO CAPITAL          | 27.356         | 8,46%          | 27.356         | 8,61%          | 0,00%         |
| OUTROS DIREITOS                           | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%         |
| <b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>          | <b>79.578</b>  | <b>24,61%</b>  | <b>75.227</b>  | <b>23,68%</b>  | <b>5,78%</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                     |                |                |                |                |               |
| <b>DIREITOS REALIZAVEIS A LONGO PRAZO</b> |                |                |                |                |               |
| CAUCOES E DEPOSITOS                       | 3.903          | 1,21%          | 3.804          | 1,20%          | 2,60%         |
| OUTRO CREDITOS                            | 16.150         | 4,99%          | 16.150         | 5,08%          | 0,00%         |
| INVESTIMENTO                              | 154.884        | 47,89%         | 150.501        | 47,37%         | 2,91%         |
| IMOBILIZADO                               | 67.703         | 20,94%         | 70.585         | 22,22%         | -4,08%        |
| INTANGIVEL                                | 1.169          | 0,36%          | 1.468          | 0,46%          | -20,37%       |
| <b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>      | <b>243.809</b> | <b>75,39%</b>  | <b>242.508</b> | <b>76,32%</b>  | <b>0,54%</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                     | <b>323.387</b> | <b>100,00%</b> | <b>317.735</b> | <b>100,00%</b> | <b>1,78%</b>  |
| <b>PASSIVO</b>                            |                |                |                |                |               |
| <b>CIRCULANTE</b>                         |                |                |                |                |               |
| FORNECEDORES                              | 779            | 0,24%          | 413            | 0,13%          | 88,62%        |
| FINANCIAMENTOS                            | 40.750         | 12,60%         | 46.857         | 14,75%         | -13,03%       |
| SALARIOS E ORDENADOS                      | 187            | 0,06%          | 137            | 0,04%          | 36,50%        |
| PROVISAO PARA FERIAS                      | 536            | 0,17%          | 459            | 0,14%          | 16,78%        |
| PROVISAO DIVIDENDOS/PARTICIPAÇÃO          | 6.322          | 1,95%          | 4.851          | 1,53%          | 30,32%        |
| PROV. E INDENIZ. TRABALHISTAS             | 1.800          | 0,56%          | 1.800          | 0,57%          | 0,00%         |
| PROV. PROCESSOS CIVIL                     | 550            | 0,17%          | 550            | 0,17%          | 0,00%         |
| IMPOSTOS E CONTRIB. SOCIAIS               | 2.213          | 0,68%          | 1.215          | 0,38%          | 82,14%        |
| DEMAIS CONTAS A PAGAR                     | 2.806          | 0,87%          | 876            | 0,28%          | 220,32%       |
| <b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>        | <b>55.943</b>  | <b>17,30%</b>  | <b>57.158</b>  | <b>17,99%</b>  | <b>-2,13%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                     |                |                |                |                |               |
| FINANCIAMENTOS                            | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%         |
| PARCELAMENTOS                             | 1.512          | 0,47%          | 1.694          | 0,53%          | -10,74%       |
| IMPOSTO RENDA E C. SOCIAL DIFERIDOS       | 19.192         | 5,93%          | 19.269         | 6,06%          | -0,40%        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>    | <b>20.704</b>  | <b>6,40%</b>   | <b>20.963</b>  | <b>6,60%</b>   | <b>-1,24%</b> |
| <b>PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS</b>      |                |                |                |                |               |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                 |                |                |                |                |               |
| CAPITAL SOCIAL                            | 48.964         | 15,14%         | 48.964         | 15,41%         | 0,00%         |
| AÇÕES EM TESOURARIA                       | (538)          | -0,17%         | (538)          | -0,17%         | 0,00%         |
| RESERVA LEGAL                             | 4.443          | 1,37%          | 3.781          | 1,19%          | 17,51%        |
| RESERVA RETENÇÃO DE LUCROS                | 32.861         | 10,16%         | 26.301         | 8,28%          | 24,94%        |
| RESERVA DE REAVALIACAO                    | 10.562         | 3,27%          | 10.773         | 3,39%          | -1,96%        |
| LUCROS (PREJUIZOS) ACUMULADOS             | -              | 0,00%          | -              | 0,00%          | 0,00%         |
| AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL          | 150.448        | 46,52%         | 150.333        | 47,31%         | 0,08%         |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>        | <b>246.740</b> | <b>76,30%</b>  | <b>239.614</b> | <b>75,41%</b>  | <b>2,97%</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                   | <b>323.387</b> | <b>100,00%</b> | <b>317.735</b> | <b>100,00%</b> | <b>1,78%</b>  |

### **Ativo Circulante**

A ativo circulante aumentou 5,78%, passando 75.227 mil em 31 de dezembro de 2011 para 79.578 mil em 31 de dezembro de 2012, houve um acréscimo em Caixa e Bancos e Adiantamento P/Invest. Controladas e uma diminuição em Aplicações Financeiras e Estoques.



### **Ativo Não Circulante**

O ativo não circulante aumentou 0,42%, passando de 306.623 mil em 31 de dezembro de 2011 para 307.561 mil em 31 de dezembro de 2012.

### **Passivo Circulante**

O passivo circulante diminuiu 2,13% passando de 57.158 mil em 31 de dezembro de 2011 para 55.943 mil em 31 de dezembro de 2012. Houve um acréscimo em Fornecedores, Salários, Impostos e Contrib. Sociais e Demais Contas a Pagar e uma diminuição em Financiamentos. A diminuição em Financiamentos é devido a baixa do Instrumento Particular de Contrato de Repasse de Direitos e Obrigações Decorrentes de Compra e Venda de Ativos com Financiamentos, Constituição de Garantia e Outras Avenças extinto por prescrição.

### **Passivo Não Circulante**

A variação de 2011 para 2012 no passivo não circulante foi bem pequeno.

### **Patrimônio Líquido**

A variação no Patrimônio Líquido de 2011 para 2012 foi de 2,97% positivo.

## **10.2- Resultado operacional e financeiro**

### **a)**

**EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013**

|  | CONSOLIDADO |         | em mil reais<br>CONSOLIDADO |         | AH%    |
|--|-------------|---------|-----------------------------|---------|--------|
|  | 2014        | AV%     | 2013                        | AV%     |        |
| <b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADO</b>      |             |         |                             |         |        |
| RECEITA BRUTA VENDAS E SERVIÇOS        | 83.493      | 100,00% | 82.832                      | 100,00% | 0,80%  |
| (-) Impostos s/Vendas                  | (15.050)    | -18,03% | (13.853)                    | -16,72% | 8,64%  |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA            | 68.443      | 81,97%  | 68.979                      | 83,28%  | -0,78% |
| (-) Custos                             | (33.122)    | -39,67% | (34.143)                    | -41,22% | -2,99% |
| LUCRO BRUTO                            | 35.321      | 42,30%  | 34.836                      | 42,06%  | 1,39%  |
| (-) Despesas de Vendas                 | (2.300)     | -2,75%  | (2.545)                     | -3,07%  | -9,63% |
| (-) Despesas Administrativas           | (33.627)    | -40,28% | (35.557)                    | -42,93% | -5,43% |
| (-) Despesas Financeiras               | (3.230)     | -3,87%  | (1.890)                     | -2,28%  | 70,90% |
| (+) Receitas Financeiras               | 3.930       | 4,71%   | 3.192                       | 3,85%   | 23,12% |
| (-) Depreciações                       | (1.863)     | -2,23%  | (1.745)                     | -2,11%  | 6,76%  |
| (+) Equivalência Patrimonial           | -           | 0,00%   | -                           | 0,00%   | 0,00%  |
| (+) Outras Receitas                    | 14.793      | 17,72%  | 13.366                      | 16,14%  | 10,68% |
| (-) Outras Despesas                    | (2.114)     | -2,53%  | -                           | 0,00%   | 0,00%  |
| LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL           | 10.910      | 13,07%  | 9.657                       | 11,66%  | 12,98% |
| Receitas (Despesas) não Operacionais   | -           | 0,00%   | -                           | 0,00%   | 0,00%  |
| LUCRO ANTES DA CONTRIB. SOCIAL         | 10.910      | 13,07%  | 9.657                       | 11,66%  | 12,98% |
| (-) Provisão Contribuição Social       | (988)       | -1,18%  | (715)                       | -0,86%  | 38,18% |
| LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO ANTES DO IR | 9.922       | 11,88%  | 8.942                       | 10,80%  | 10,96% |
| (-) Provisão Imposto de Renda          | (2.434)     | -2,92%  | (1.664)                     | -2,01%  | 46,27% |
| Participação Minoritários              | 11          | 0,01%   | 7                           | 0,01%   | 57,14% |
| LUCRO/PREJUÍZO                         | 7.499       | 8,98%   | 7.285                       | 8,79%   | 2,94%  |



### **Receita Operacional Líquida**

A receita operacional líquida teve uma diminuição de 0,78% em 2014. Uma pequena queda no faturamento da controlada do setor agropecuário.

### **Custos das Vendas e Serviços**

Os custos das vendas e serviços diminuiu 2,99% em 2014 com relação ao ano de 2013. Essa diminuição é devido a queda no faturamento.

### **Despesas com Vendas**

Em uma comparação de 2014 com 2013 verificamos que a Despesas com Vendas teve uma pequena queda 9,63%.

### **Despesas Administrativas**

As despesas administrativas tiveram uma diminuição de 5,43% em 2014 com relação ao ano de 2013.

### **Despesas Financeiras**

As despesas financeiras tiveram um aumento de 70,90% em 2014, devido as variações monetárias sobre financiamentos.

### **Receitas Financeiras**

As receitas financeiras tiveram um pequeno aumento em 2014 com relação ao ano de 2013, devido ao aumento nos rendimentos de Aplicações Financeiras.

### **Outras Receitas**

As outras receitas tiveram um pequeno aumento de 10,68% em 2014 com relação ao ano de 2013.

### **Lucro / Prejuízo**

Em uma comparação de 2014 com 2013, verificamos que a variação foi bem pequena.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013**

|                                   | <i>em mil reais</i> |            |             |            |            |
|-----------------------------------|---------------------|------------|-------------|------------|------------|
|                                   | <b>2014</b>         | <b>AV%</b> | <b>2013</b> | <b>AV%</b> | <b>AH%</b> |
| <b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADO</b> |                     |            |             |            |            |
| RECEITA BRUTA VENDAS E SERVIÇOS   | 42.592              | 100,00%    | 38.346      | 100,00%    | 11,07%     |
| (-) Impostos s/Vendas             | (8.978)             | -21,08%    | (7.558)     | -19,71%    | 18,79%     |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA       | 33.614              | 78,92%     | 30.788      | 80,29%     | 9,18%      |
| (-) Custos                        | (10.640)            | -24,98%    | (8.692)     | -22,67%    | 22,41%     |
| LUCRO BRUTO                       | 22.974              | 53,94%     | 22.096      | 57,62%     | 3,97%      |
| (-) Despesas de Vendas            | -                   | 0,00%      | -           | 0,00%      | 0,00%      |
| (-) Despesas Administrativas      | (22.262)            | -52,27%    | (24.585)    | -64,11%    | -9,45%     |
| (-) Despesas Financeiras          | (1.655)             | -3,89%     | (1.168)     | -3,05%     | 41,70%     |
| (+) Receitas Financeiras          | 1.043               | 2,45%      | 1.581       | 4,12%      | -34,03%    |
| (-) Depreciações                  | (1.023)             | -2,40%     | (1.007)     | -2,63%     | 1,59%      |
| (+) Equivalência Patrimonial      | 3.512               | 8,25%      | 3.156       | 8,23%      | 11,28%     |
| (+) Outras Receitas               | 7.836               | 18,40%     | 7.766       | 20,25%     | 0,90%      |





|  |         |        |       |        |        |
|--|---------|--------|-------|--------|--------|
| (-) Outras Despesas                    | (2.060) | -4,84% | -     | 0,00%  | 0,00%  |
| LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL           | 8.365   | 19,64% | 7.839 | 20,44% | 6,71%  |
| Receitas (Despesas) não Operacionais   | -       | 0,00%  | -     | 0,00%  | 0,00%  |
| LUCRO ANTES DA CONTRIB. SOCIAL         | 8.365   | 19,64% | 7.839 | 20,44% | 6,71%  |
| (-) Provisão Contribuição Social       | (237)   | -0,56% | (153) | -0,40% | 54,90% |
| LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO ANTES DO IR | 8.128   | 19,08% | 7.686 | 20,04% | 5,75%  |
| (-) Provisão Imposto de Renda          | (640)   | -1,50% | (408) | -1,06% | 56,86% |
| Participação Minoritários              | -       | 0,00%  | -     | 0,00%  | 0,00%  |
| LUCRO/PREJUÍZO                         | 7.488   | 17,58% | 7.278 | 18,98% | 2,89%  |

### **Receita Operacional Líquida**

A receita operacional líquida teve um acréscimo de 9,18% em 2014 devido ao aumento no faturamento.

### **Custos das Vendas e Serviços**

Os custos das vendas e serviços aumentaram em 22,41% em 2014 com relação ao ano de 2013. Esse aumento é devido ao aumento faturamento.

### **Despesas Administrativas**

As despesas administrativas tiveram uma diminuição de 9,45% em 2014 com relação ao ano de 2013.

### **Despesas Financeiras**

As despesas financeiras tiveram um aumento de 41,70% em 2014, devido as variações monetárias sobre financiamentos.

### **Receitas Financeiras**

As receitas financeiras tiveram uma diminuição de 34,03% em 2014 com relação ao ano de 2013. Devido a diminuição de Aplicações Financeiras.

### **Outras Receitas**

Em outras receitas praticamente não houve variação.

### **Lucro / Prejuízo**

Em uma comparação de 2014 com 2013, verificamos que a variação foi bem pequena.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012**

|                                   | CONSOLIDADO |         | em mil reais<br>CONSOLIDADO |         | AH%     |
|-----------------------------------|-------------|---------|-----------------------------|---------|---------|
|                                   | 2013        | AV%     | 2012                        | AV%     |         |
| <b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADO</b> |             |         |                             |         |         |
| RECEITA BRUTA VENDAS E SERVIÇOS   | 82.832      | 100,00% | 94.375                      | 100,00% | -12,23% |
| (-) Impostos s/Vendas             | (13.853)    | -16,72% | (14.607)                    | -15,48% | -5,16%  |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA       | 68.979      | 83,28%  | 79.768                      | 84,52%  | -13,53% |
| (-) Custos                        | (34.143)    | -41,22% | (46.119)                    | -48,87% | -25,97% |
| LUCRO BRUTO                       | 34.836      | 42,06%  | 33.649                      | 35,65%  | 3,53%   |
| (-) Despesas de Vendas            | (2.545)     | -3,07%  | (2.416)                     | -2,56%  | 5,34%   |
| (-) Despesas Administrativas      | (35.557)    | -42,93% | (29.417)                    | -31,17% | 20,87%  |



|   |              |               |               |               |                |
|---|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| (-) Despesas Financeiras                      | (1.890)      | -2,28%        | (1.914)       | -2,03%        | -1,25%         |
| (+) Receitas Financeiras                      | 3.192        | 3,85%         | 3.888         | 4,12%         | -17,90%        |
| (-) Depreciações                              | (1.745)      | -2,11%        | (1.495)       | -1,58%        | 16,72%         |
| (+) Equivalência Patrimonial                  | -            | 0,00%         | -             | 0,00%         | 0,00%          |
| (+) Outras Receitas                           | 13.366       | 16,14%        | 15.668        | 16,60%        | -14,69%        |
| (-) Outras Despesas                           | -            | 0,00%         | -             | 0,00%         | 0,00%          |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL</b>           | <b>9.657</b> | <b>11,66%</b> | <b>17.963</b> | <b>19,03%</b> | <b>-46,24%</b> |
| Receitas (Despesas) não Operacionais          | -            | 0,00%         | -             | 0,00%         | 0,00%          |
| <b>LUCRO ANTES DA CONTRIB. SOCIAL</b>         | <b>9.657</b> | <b>11,66%</b> | <b>17.963</b> | <b>19,03%</b> | <b>-46,24%</b> |
| (-) Provisão Contribuição Social              | (715)        | -0,86%        | (1.276)       | -1,35%        | -43,97%        |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO ANTES DO IR</b> | <b>8.942</b> | <b>10,80%</b> | <b>16.687</b> | <b>17,68%</b> | <b>-46,41%</b> |
| (-) Provisão Imposto de Renda                 | (1.664)      | -2,01%        | (3.462)       | -3,67%        | -51,94%        |
| Participação Minoritários                     | 7            | 0,01%         | (1)           | 0,00%         | -800,00%       |
| <b>LUCRO/PREJUÍZO</b>                         | <b>7.285</b> | <b>8,79%</b>  | <b>13.224</b> | <b>14,01%</b> | <b>-44,91%</b> |

### **Receita Operacional Líquida**

A receita operacional líquida teve uma diminuição de 13,53% em 2013. Uma pequena queda no faturamento da controlada do setor agropecuário.

### **Custos das Vendas e Serviços**

Os custos das vendas e serviços diminuiu 25,97% em 2013 com relação ao ano de 2012. Essa diminuição é devido a queda no faturamento.

### **Despesas com Vendas**

Em uma comparação de 2013 com 2012 verificamos que a Despesas com Vendas teve um pequeno aumento de 5,34%.

### **Despesas Administrativas**

As despesas administrativas tiveram um aumento de 20,87% em 2013 com relação ao ano de 2012.

### **Despesas Financeiras**

As despesas financeiras tiveram uma pequena diminuição em 2013 1,25%.

### **Receitas Financeiras**

As receitas financeiras tiveram uma diminuição de 17,90% em 2013 com relação ao ano de 2012. Devido a diminuição de Aplicações Financeiras.

### **Outras Receitas**

As outras receitas tiveram uma diminuição de 14,69% em 2013 com relação ao ano de 2012.

### **Lucro / Prejuízo**

Essa diminuição no resultado em 2013 em comparação a 2012 é decorrente do resultado apurado na Controladora.



**EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL  
ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012**

|  | <i>em mil reais</i> |         |          |         |         |
|--|---------------------|---------|----------|---------|---------|
|  | 2013                | AV%     | 2012     | AV%     | AH%     |
| <b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADO</b>      |                     |         |          |         |         |
| RECEITA BRUTA VENDAS E SERVIÇOS        | 38.346              | 100,00% | 36.207   | 100,00% | 5,91%   |
| (-) Impostos s/Vendas                  | (7.558)             | -19,71% | (7.173)  | -19,81% | 5,37%   |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA            | 30.788              | 80,29%  | 29.034   | 80,19%  | 6,04%   |
| (-) Custos                             | (8.692)             | -22,67% | (9.050)  | -25,00% | -3,96%  |
| LUCRO BRUTO                            | 22.096              | 57,62%  | 19.984   | 55,19%  | 10,57%  |
| (-) Despesas de Vendas                 | -                   | 0,00%   | -        | 0,00%   | 0,00%   |
| (-) Despesas Administrativas           | (24.585)            | -64,11% | (19.791) | -54,66% | 24,22%  |
| (-) Despesas Financeiras               | (1.168)             | -3,05%  | (1.301)  | -3,59%  | -10,22% |
| (+) Receitas Financeiras               | 1.581               | 4,12%   | 2.888    | 7,98%   | -45,26% |
| (-) Depreciações                       | (1.007)             | -2,63%  | (982)    | -2,71%  | 2,55%   |
| (+) Equivalência Patrimonial           | 3.156               | 8,23%   | 4.380    | 12,10%  | -27,95% |
| (+) Outras Receitas                    | 7.766               | 20,25%  | 10.116   | 27,94%  | -23,23% |
| (-) Outras Despesas                    | -                   | 0,00%   | -        | 0,00%   | 0,00%   |
| LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL           | 7.839               | 20,44%  | 15.294   | 42,24%  | -48,74% |
| Receitas (Despesas) não Operacionais   | -                   | 0,00%   | -        | 0,00%   | 0,00%   |
| LUCRO ANTES DA CONTRIB. SOCIAL         | 7.839               | 20,44%  | 15.294   | 42,24%  | -48,74% |
| (-) Provisão Contribuição Social       | (153)               | -0,40%  | (552)    | -1,52%  | -72,28% |
| LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO ANTES DO IR | 7.686               | 20,04%  | 14.742   | 40,72%  | -47,86% |
| (-) Provisão Imposto de Renda          | (408)               | -1,06%  | (1.517)  | -4,19%  | -73,10% |
| Participação Minoritários              | -                   | 0,00%   | -        | 0,00%   | 0,00%   |
| LUCRO/PREJUÍZO                         | 7.278               | 18,98%  | 13.225   | 36,53%  | -44,97% |

### **Receita Operacional Líquida**

A receita operacional líquida teve um acréscimo de 6,04% em 2013 devido ao aumento no faturamento.

### **Custos das Vendas e Serviços**

Os custos das vendas e serviços teve uma pequena diminuição 3,96% em 2013 com relação ao ano de 2012.

### **Despesas Administrativas**

As despesas administrativas tiveram um aumento de 24,22% em 2013 com relação ao ano de 2012, devido a acordos cíveis e trabalhistas.

### **Despesas Financeiras**

As despesas financeiras tiveram uma diminuição de 10,22% em 2013 com relação ao ano de 2012.

### **Receitas Financeiras**

As receitas financeiras tiveram uma diminuição de 45,26% em 2013 com relação ao ano de 2012. Devido a diminuição de Aplicações Financeiras.



### **Outras Receitas**

As outras receitas tiveram uma diminuição de 23,23% em 2013 com relação ao ano de 2012

### **Lucro / Prejuízo**

Essa diminuição no resultado em 2013 em comparação a 2012 é decorrente do aumento de Despesas Administrativas e diminuição de Receitas Financeiras e de Outras Receitas.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011**

|  | CONSOLIDADO |         | em mil reais<br>CONSOLIDADO |         | AH%     |
|--|-------------|---------|-----------------------------|---------|---------|
|  | 2012        | AV%     | 2011                        | AV%     |         |
| <b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADO</b>      |             |         |                             |         |         |
| RECEITA BRUTA VENDAS E SERVIÇOS        | 94.375      | 100,00% | 86.881                      | 100,00% | 8,63%   |
| (-) Impostos s/Vendas                  | (14.607)    | -15,48% | (14.654)                    | -16,87% | -0,32%  |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA            | 79.768      | 84,52%  | 72.227                      | 83,13%  | 10,44%  |
| (-) Custos                             | (46.119)    | -48,87% | (40.854)                    | -47,02% | 12,89%  |
| LUCRO BRUTO                            | 33.649      | 35,65%  | 31.373                      | 36,11%  | 7,25%   |
| (-) Despesas de Vendas                 | (2.416)     | -2,56%  | (2.773)                     | -3,19%  | -12,87% |
| (-) Despesas Administrativas           | (29.417)    | -31,17% | (24.906)                    | -28,67% | 18,11%  |
| (-) Despesas Financeiras               | (1.914)     | -2,03%  | (5.492)                     | -6,32%  | -65,15% |
| (+) Receitas Financeiras               | 3.888       | 4,12%   | 4.081                       | 4,70%   | -4,73%  |
| (-) Depreciações                       | (1.495)     | -1,58%  | (1.293)                     | -1,49%  | 15,62%  |
| (+) Equivalência Patrimonial           | -           | 0,00%   | -                           | 0,00%   | 0,00%   |
| (+) Outras Receitas                    | 15.668      | 16,60%  | 9.886                       | 11,38%  | 58,49%  |
| (-) Outras Despesas                    | -           | 0,00%   | -                           | 0,00%   | 0,00%   |
| LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL           | 17.963      | 19,03%  | 10.876                      | 12,52%  | 65,16%  |
| Receitas (Despesas) não Operacionais   | -           | 0,00%   | -                           | 0,00%   | 0,00%   |
| LUCRO ANTES DA CONTRIB. SOCIAL         | 17.963      | 19,03%  | 10.876                      | 12,52%  | 65,16%  |
| (-) Provisão Contribuição Social       | (1.276)     | -1,35%  | (642)                       | -0,74%  | 98,75%  |
| LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO ANTES DO IR | 16.687      | 17,68%  | 10.234                      | 11,78%  | 63,05%  |
| (-) Provisão Imposto de Renda          | (3.462)     | -3,67%  | (1.723)                     | -1,98%  | 100,93% |
| Participação Minoritários              | (1)         | 0,00%   | (1)                         | 0,00%   | 0,00%   |
| LUCRO/PREJUÍZO                         | 13.224      | 14,01%  | 8.510                       | 9,80%   | 55,39%  |

### **Receita Operacional Líquida**

A receita operacional líquida teve um acréscimo de 10,44% em 2012 devido ao aumento no faturamento.

### **Custos das Vendas e Serviços**

Os custos das vendas e serviços aumentaram 12,89% em 2012 com relação ao ano de 2011. Esse acréscimo nos custos acompanhou o aumento do faturamento.

### **Despesas com Vendas**

Em uma comparação de 2012 com 2011 verificamos que a Despesas com Vendas teve uma diminuição de 12,87%.



### **Despesas Administrativas**

As despesas administrativas tiveram um aumento de 18,11% em 2012 com relação ao ano de 2011.

### **Despesas Financeiras**

As despesas financeiras tiveram uma diminuição de 65,15% em 2012 com relação ao ano de 2011.

### **Receitas Financeiras**

As receitas financeiras tiveram uma diminuição de 4,73% em 2012 com relação ao ano de 2011.

### **Outras Receitas**

As outras receitas teve um aumento acentuado em 2012 em comparação a 2011 devido a baixa do Instrumento Particular de Contrato de Repasse de Direitos e Obrigações Decorrentes de Compra e Venda de Ativos com Financiamentos, Constituição de Garantia e Outras Avenças extinto por prescrição, na controladora.

### **Lucro / Prejuízo**

Esse aumento no resultado em 2012 em comparação a 2011 é decorrente do resultado apurado na Controladora.

#### **EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 COMPARADO COM O EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011**

|  | <i>em mil reais</i> |         |          |         |          |
|--|---------------------|---------|----------|---------|----------|
|  | 2012                | AV%     | 2011     | AV%     | AH%      |
| <b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADO</b>      |                     |         |          |         |          |
| RECEITA BRUTA VENDAS E SERVIÇOS        | 36.207              | 100,00% | 35.192   | 100,00% | 2,88%    |
| (-) Impostos s/Vendas                  | (7.173)             | -19,81% | (7.194)  | -20,44% | -0,29%   |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA            | 29.034              | 80,19%  | 27.998   | 79,56%  | 3,70%    |
| (-) Custos                             | (9.050)             | -25,00% | (8.964)  | -25,47% | 0,96%    |
| LUCRO BRUTO                            | 19.984              | 55,19%  | 19.034   | 54,09%  | 4,99%    |
| (-) Despesas de Vendas                 | -                   | 0,00%   | -        | 0,00%   | 0,00%    |
| (-) Despesas Administrativas           | (19.791)            | -54,66% | (15.764) | -44,79% | 25,55%   |
| (-) Despesas Financeiras               | (1.301)             | -3,59%  | (1.529)  | -4,34%  | -14,91%  |
| (+) Receitas Financeiras               | 2.888               | 7,98%   | 3.320    | 9,43%   | -13,01%  |
| (-) Depreciações                       | (982)               | -2,71%  | (729)    | -2,07%  | 34,71%   |
| (+) Equivalência Patrimonial           | 4.380               | 12,10%  | 96       | 0,27%   | 4462,50% |
| (+) Outras Receitas                    | 10.116              | 27,94%  | 5.724    | 16,27%  | 76,73%   |
| (-) Outras Despesas                    | -                   | 0,00%   | -        | 0,00%   | 0,00%    |
| LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL           | 15.294              | 42,24%  | 10.152   | 28,85%  | 50,65%   |
| Receitas (Despesas) não Operacionais   | -                   | 0,00%   | -        | 0,00%   | 0,00%    |
| LUCRO ANTES DA CONTRIB. SOCIAL         | 15.294              | 42,24%  | 10.152   | 28,85%  | 50,65%   |
| (-) Provisão Contribuição Social       | (552)               | -1,52%  | (441)    | -1,25%  | 25,17%   |
| LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO ANTES DO IR | 14.742              | 40,72%  | 9.711    | 27,59%  | 51,81%   |
| (-) Provisão Imposto de Renda          | (1.517)             | -4,19%  | (1.200)  | -3,41%  | 26,42%   |
| Participação Minoritários              | -                   | 0,00%   | -        | 0,00%   | 0,00%    |
| LUCRO/PREJUÍZO                         | 13.225              | 36,53%  | 8.511    | 24,18%  | 55,39%   |



### **Receita Operacional Líquida**

*A receita operacional líquida teve um acréscimo de 3,70% em 2012 devido ao aumento no faturamento.*

### **Custos das Vendas e Serviços**

*Os custos das vendas e serviços aumentaram 0,96% em 2012 com relação ao ano de 2011. Esse acréscimo nos custos acompanhou o aumento do faturamento.*

### **Despesas Administrativas**

*As despesas administrativas tiveram um aumento de 25,55% em 2012 com relação ao ano de 2011, devido a acordos cíveis e trabalhistas.*

### **Despesas Financeiras**

*As despesas financeiras tiveram uma diminuição de 14,91% em 2012 com relação ao ano de 2011.*

### **Receitas Financeiras**

*As receitas financeiras tiveram uma diminuição de 13,01% em 2012 com relação ao ano de 2011.*

### **Outras Receitas**

*As outras receitas tiveram um aumento acentuado em 2012 em comparação a 2011 devido a baixa do Instrumento Particular de Contrato de Repasse de Direitos e Obrigações Decorrentes de Compra e Venda de Ativos com Financiamentos, Constituição de Garantia e Outras Avenças extinto por prescrição.*

### **Lucro / Prejuízo**

*Esse aumento no resultado em 2012 em comparação a 2011 é decorrente do resultado apurado na Controladora.*

**b) Variação das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alteração de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

*- A receita é impactada diretamente por variações nos níveis de demanda, assim como os preços dos produtos, o aumento de receitas entre os exercícios de 2014 e 2013 são explicados em decorrência de alterações em volume de vendas e de preços dos produtos.*

**c) Impacto da inflação, da variação de preço dos principais insumos e produtos, do câmbio, da taxa de juros no nosso resultado operacional e financeiro.**

*- O desempenho financeiro e a receita bruta da Companhia pode ser afetada pela inflação, de modo geral parte desse aumento é repassado nos custos para nossos clientes por meio de aumento de preços.*



### **10.3- Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras**

- Não houve introdução ou alienação segmento operacional, constituição, aquisição ou alienação de participação societária ou eventos e operações não usuais na Companhia que pudessem impactar em nossas demonstrações financeiras.

### **10.4- Mudanças significativas nas práticas contábeis – Ressalvas e ênfases no parecer do auditor**

a) As demonstrações financeiras foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações nº 6.404/76, alterada pelas Leis n.ºs. 11.638/07 e n.º 11.941/09, as normas brasileiras de contabilidade e as orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade, exigidos para os exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2010, e em observância as normas e instruções regulamentares, emanadas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

b) A Companhia observou as normas, revisões e interpretações emitidas pelo CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2014.

c) As demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2014 foi auditado por Irmãos Campos & Cerboncini Auditores Associados, de acordo com as normas brasileiras de auditoria, que emitiu relatório contendo parágrafos de ênfases conforme segue: i) Conforme descrito na nota explicativa nº 02, as demonstrações financeiras individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. No caso da companhia, essas práticas diferem do IFRS, aplicáveis às demonstrações financeiras separadas, somente no que se refere à avaliação dos investimentos em controladas pelo método de equivalência patrimonial, enquanto que para fins de IFRS seria custo do investimento realizado ou valor justo; e pela opção da manutenção do saldo do intangível, existente em 31 de dezembro de 2008, que vem sendo amortizado.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 7-g, no transcorrer do exercício de 2011, a companhia sofreu bloqueio judicial de R\$ 493 mil diretamente em conta corrente, decorrente de Processo de Execução Fiscal movido pela Fazenda Nacional, sendo apresentada defesa pelos seus assessores jurídicos, tendo em vista a prescrição da referida ação, sobre a qual se aguarda decisão do Tribunal pertinente para reversão (ressarcimento) do montante em questão, sendo remota sua possibilidade de perda. Entretanto, até a emissão deste relatório, não havia ocorrido decisão do juizado, estando o montante acima referido, em 31 de dezembro de 2014, registrado no saldo da rubrica contábil de Bloqueio Judicial, grupo Cauções e Depósitos, no Ativo Não Circulante.

O saldo de R\$ 9.175 mil, apresentado no grupo Outros Créditos no Ativo Não Circulante, em 31 de dezembro de 2014, conforme descrito na nota explicativa nº 10, refere-se ao montante correspondente a Impostos a Recuperar, cuja realização depende da homologação dos pedidos de restituições, via judicial, pelo Fisco.



Conforme mencionado na nota explicativa nº 11-a, o saldo de R\$ 40.197 mil, apresentado na rubrica Financiamentos BNDES, no Passivo Circulante, em 31 de dezembro de 2014, encontra-se “sub judice”, em razão da discordância de seus valores pela companhia. Seus assessores jurídicos consideram que o montante contabilizado é suficiente para fazer frente à provável liquidação da dívida junto ao BNDES, com base na obtenção de decisão transitado em julgado a seu favor.

A Empresa controlada Eldorado Comércio de Ferro e Aço Ltda., possui, na data do balanço, o valor de R\$ 3.626 mil referente a ICMS a recolher apurados no período de julho de 2004 a abril de 2009, para os quais vem pleiteando judicialmente o seu recolhimento sem a incidência de acréscimos moratórios. A partir do exercício de 2010 a referida Empresa passou a compensar os valores apurados de ICMS a recolher, no montante de R\$ 5.107 mil, com Títulos da Dívida Pública Estadual adquiridos para este fim. No transcorrer de 2013 foi concluída a fiscalização da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, referente aos exercícios de 2011 e 2012, concluindo que não foram encontradas irregularidades referentes a créditos de ICMS efetuados pelo contribuinte, os quais ficam pendentes até a confirmação do processo pela PGA – Procuradoria Geral do Estado.

## **10.5- Políticas contábeis críticas**

### **Resumo das principais práticas contábeis adotadas:**

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras estão definidas a seguir:

#### **a) Instrumentos financeiros**

##### **(i) Ativos financeiros não derivativos**

A Companhia reconhece os empréstimos e recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia deixa de reconhecer um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia nos ativos financeiros é reconhecida como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, somente quando, a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

A Companhia não designou nenhum ativo financeiro a valor justo por meio do resultado no reconhecimento inicial.





A Companhia tem os seguintes ativos financeiros não derivativos: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio de resultado e empréstimos e recebíveis.

**Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado**

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial.

Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Companhia gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Companhia.

Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

São classificados como ativos financeiros:

**Caixa e equivalentes de caixa:** abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração do valor, e são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

**Passivos financeiros não derivativos:** A Companhia reconhece títulos de dívida emitidos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento.

A baixa de um passivo financeiro ocorre quando suas obrigações contratuais são retiradas, canceladas ou vencidas.

A Companhia classifica os passivos financeiros não derivativos na categoria de outros passivos financeiros. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado por meio do método dos juros efetivos.

A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, fornecedores e outras contas a pagar.

**Empréstimos e recebíveis:**

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo.

Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Os empréstimos e recebíveis abrangem as contas a receber dos clientes e os créditos com fornecedores e instituições financeiras.

**(i) Instrumentos financeiros derivativos**

A Empresa não possui nenhuma operação com instrumentos financeiros derivativos incluindo operações de hedge.



**a) Ativos biológicos**

*Os ativos biológicos da Controlada S.A. Agro Industrial Eldorado correspondem basicamente ao cultivo e plantio de soja, milho e cana-de-açúcar, cujos produtos agrícolas são vendidos a terceiros. Os ativos biológicos são mensurados ao valor justo, deduzidos dos custos estimados de venda no momento em que atingem o ponto de colheita. Enquanto há apenas uma pequena transformação biológica e não se espera que o impacto da transformação do ativo biológico sobre o preço seja material o custo incorrido é considerado como sendo o valor justo do ativo biológico.*

*O ganho ou perda na variação do valor justo dos ativos biológicos são reconhecidos no resultado do período em que ocorrem, denominada “variação do valor justo dos ativos biológicos”.*

*Os ativos biológicos: soja e milho são mantidos pelos gastos incorridos com a formação das safras até a pré-colheita, quando são avaliados pelo valor justo deduzidos dos custos estimados de venda. A Companhia entende que nesse momento existe uma transformação biológica significativa e o impacto da transformação do ativo biológico sobre o preço é material.*

**a) Investimentos**

*São reconhecidos pelo método da equivalência patrimonial, sobre o valor do patrimônio líquido contábil das sociedades controladas, conforme participação acionária da Aliperti S/A*

**a) Imobilizado**

**Reconhecimento e mensuração:**

*Registrado ao custo de aquisição ou construção, as terras e propriedades são avaliadas ao seu valor venal, deduzido das respectivas depreciações acumuladas, que são calculadas pelo método linear e levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens.*

*O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo.*

*Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outros resultados.*

**Custos subsequentes:**

*O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado.*

*Os custos de manutenção no dia-a-dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.*

**Depreciação:**

*A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo.*



*A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos e propriedades não são depreciados.*

*A vida útil econômica e o valor residual dos bens somente são revisadas, se ocorrerem evidências externas ou internas que possam comprometer a vida útil e econômica do bem, o que poderá exigir, dependendo das circunstâncias, um teste de recuperabilidade.*

**a) Ativos intangíveis**

*Os ativos intangíveis compreendem marcas, direitos e patentes e software. Os seguintes critérios são aplicados:*

*Ativos intangíveis são mensurados pelo custo total de aquisição, menos as despesas de amortização.*

*Encontram-se ainda registrados neste grupo de contas, saldos reclassificados do ativo imobilizado que se referem a direitos de uso de software remanescentes de aquisições anteriores ao exercício de 2008.*

**a) Redução ao valor recuperável**

*Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação anual para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável.*

*Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.*

**Ativos financeiros - Recebíveis:** *A Companhia considera evidência de perda de valor para recebíveis tanto no nível individualizado como no nível coletivo.*

*Todos os recebíveis e individualmente significativos identificados como não tendo sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que tenha ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada.*

*Recebíveis que não são individualmente importantes são avaliados coletivamente quanto a perda de valor por agrupamento conjunto desses títulos com características de risco similares.*

*Ao avaliar a perda de valor recuperável de forma coletiva a Companhia utiliza tendências históricas da probabilidade de inadimplência, do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração quanto as premissas se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.*



*Uma redução do valor recuperável com relação a um ativo financeiro medido pelo custo amortizado é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor de realização dos ativos. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão contra recebíveis.*

*Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor, a diminuição na perda de valor é revertida e registrada no resultado.*

***Ativos não financeiros - Imobilizado:** Os bens do ativo imobilizado têm o seu valor recuperável testado, no mínimo, anualmente, com o objetivo de identificar perda decorrente das situações em que o valor contábil do ativo ultrapasse seu valor recuperável, definido pelo maior valor entre o valor em uso do ativo e o valor líquido de venda do ativo.*

**a) Provisões**

*Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se existe uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação, as quais são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.*

*A Companhia e suas controladas, em conjunto são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.*

*A Administração, com base nas informações de seus Assessores Jurídicos, na análise das demandas judiciais pendentes e com base em experiências anteriores, referentes jurisprudências nos respectivos tribunais, frente às qualidades reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir prováveis perdas estimadas com as ações em curso, a seguir:*

**- Processos de natureza tributária:**

*Em 31 de dezembro de 2014 a Companhia e controladas em conjunto (controladora) figuravam como parte em 70 (setenta) processos judiciais e administrativos que versam sobre a matéria fiscal, avaliados pelos Assessores Jurídicos, referentes aos autos de infração do ICMS, PIS, COFINS, IPI, IRPJ e ITBI, como sendo de risco possível no montante de R\$ 52.896 mil (47.579 mil em 2013). Em observância ao disposto no CPC 25, o referido montante não foi provisionado, por não ser considerado como risco de perda provável.*

**- Processos de natureza trabalhista**

*Em 31 de dezembro de 2014, a Companhia e controladas em conjunto (controladora) figuravam como parte em 31 (trinta e um) processos trabalhistas. Os principais temas abordados nesses processos versam sobre horas extras, adicionais de periculosidade a insalubridade, equiparação salarial, verbas rescisórias, multa do FGTS referente aos planos Verão e Collor, dentre outros, não existindo processos de valores individualmente relevantes. O montante total discutido entre ações de risco provável e possível é de R\$*



2.694 mil (2.745 mil em 2013), para o qual foi mantida a provisão já existente (R\$ 1.635 mil), para fazer frente aos processos de perda provável, levando-se em consideração a base de informações dos Assessores Jurídicos, representando a melhor estimativa para as perdas de risco provável.

**- Processos de natureza cíveis**

Em 31 de dezembro de 2014, a Companhia e controladas em conjunto (controladora) figuravam como partes em 16 (dezesseis) processos judiciais que versam sobre matéria cível, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco provável e possível, no montante de R\$ 1.064 mil (R\$ 1.075 mil em 2013), para o qual a Companhia manteve a provisão já existente de R\$ 550 mil, para fazer frente aos processos com risco de perda provável.

Existem outros processos avaliados pelos Assessores Jurídicos como sendo de risco remoto e mensuração sem suficiente segurança, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização ou divulgação.

**- Ativos contingentes**

Referente ao direito estimado de R\$ 6.000 mil a receber do Banco ABN AmroBank, proveniente de sentença judicial em favor da Companhia, transitado em julgado no exercício de 2009 e reconhecido no referido exercício.

**a) Demais ativos circulante e não circulante**

**Caixa e equivalentes de caixa**

Abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação.

As aplicações financeiras estão avaliadas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

**Contas a receber de clientes**

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado. Quando aplicável, a provisão para crédito de liquidação duvidosa é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas.

**Adiantamentos**

Valores adiantados a fornecedores e prestadores de serviços por conta de entrega futura de produtos ou serviços à Companhia e adiantamentos a funcionários.

**Estoques**

São avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, inferiores ao custo de reposição e realização. O custo do estoque está baseado no princípio do custo médio e incluem gastos incorridos na aquisição, transportes e armazenagens dos estoques. No caso



*dos estoques de produtos acabados e estoques de produtos em elaboração, o custo inclui parte das despesas gerais de fabricação, baseadas na capacidade normal de operação.*

#### ***Transações financeiras com controladas***

*As transações financeiras entre a Companhia e suas controladas são classificadas no ativo e passivo circulantes e não circulantes e são demonstradas pelos valores conhecidos.*

#### ***a) Demais passivo circulante e não circulante***

##### ***Fornecedores***

*Os fornecedores são registrados e mantidos no balanço pelo valor presente.*

##### ***Salários, ordenados e obrigações sociais***

*Corresponde aos valores devidos aos funcionários e os respectivos encargos sociais incidentes sobre a folha de pagamentos.*

##### ***Imposto de renda e contribuição social***

*O imposto de renda à alíquota de 15% e adicional de 10% e a contribuição social à alíquota de 9% são calculados sobre o resultado apurado em operações da Companhia, de acordo com o regime do lucro real. Os impostos diferidos são decorrentes de ajustes de avaliação patrimonial.*

#### ***a) Patrimônio líquido***

##### ***Capital Social***

*O capital social está dividido em 62.500 ações ordinárias nominativas e 123.455 ações preferenciais nominativas, sem valor nominal.*

##### ***Direito das Ações***

*Em conformidade com o estatuto, legislação societária e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, as ações preferenciais não têm direito a voto, sendo-lhes assegurados dividendos de 10% (dez por cento) superiores aos das ações ordinárias e prioridade no reembolso do capital, em caso de dissolução da Companhia.*

*Uma vez absorvidos os prejuízos acumulados, eventualmente existentes, será atribuído aos acionistas em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária.*

##### ***Ações em Tesouraria***

*A Companhia possui em tesouraria, na data do balanço, 3.800 (três mil e oitocentas) ações preferenciais, resultantes de aquisição em leilão público, realizado em 07/02/2002, com preço médio de R\$ 141,76 (cento e quarenta e um reais e setenta e seis centavos) por ação.*

##### ***Reservas de Reavaliação***

*As reservas de reavaliações dos terrenos e propriedades rurais próprias, no montante de R\$ 5.439 mil, mais a reavaliação de terrenos e propriedades rurais das Controladas, no montante de R\$ 4.711 mil, foram realizadas em datas anteriores a promulgação da Lei nº. 11.638/2007.*



*Os saldos do imobilizado, registrados nas rubricas Terrenos e Propriedades rurais são os mesmos representados nas contas de Reserva de Reavaliação, no Patrimônio Líquido. O imposto de renda diferido foi contabilizado no Passivo não Circulante.*

*A diferença entre os saldos conciliados da Reserva de Reavaliação (Patrimônio Líquido) e os saldos do Imobilizado (Nota 12), referem-se a diversos itens como, por exemplo, subestação de energia elétrica, galpões de laminação, silos de carvão e tanques de carepa.*

***b) Receitas de vendas, serviços e arrendamentos***

***Receita de vendas de mercadorias, serviços e arrendamentos:*** *As receitas operacionais de venda de mercadorias, dos serviços prestados e dos arrendamentos no curso normal das atividades são medidas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber.*

*As receitas operacionais são reconhecidas quando existe evidência convincente de que os riscos e benefícios mais significativos inerentes à propriedade das mercadorias e dos serviços foram transferidos para o cliente, de que for provável que os benefícios econômicos financeiros fluirão para a entidade, de que os custos associados podem ser estimados de maneira confiável, de que não haja envolvimento contínuo com as mercadorias e os serviços vendidos e de que o valor das receitas operacionais possa ser mensurado de maneira confiável.*

*Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as mercadorias e os serviços são reconhecidos.*

*O momento correto da transferência de riscos e benefícios varia dependendo das condições individuais das vendas e dos contratos de prestação de serviços.*

***Receita e despesa financeira:*** *As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras e variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo. A receita de juros é reconhecida no resultado por meio do método dos juros efetivos.*

*As despesas financeiras abrangem despesas bancárias e com juros e atualização monetária de empréstimos, financiamentos e outras obrigações.*

***c) Benefícios concedidos a empregados***

*Fazem parte da política de benefícios concedidos aos empregados: assistência médica, vale alimentação, transporte e auxílio educação.*

*A Companhia não possui benefícios de longo prazo ou benefícios pós-emprego com seus empregados.*



**d) Apuração do resultado**

*Os resultados são apurados pelo regime de competência de exercício por atividade, segregando as operações, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil.*

*A receita líquida e os custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados são apurados pelo efetivo valor das transações realizadas com clientes. As receitas das vendas e os custos de mercadorias são reconhecidos no resultado quando todos os riscos e benefícios inerentes às mercadorias são transferidos ao comprador. As receitas das prestações de serviços são reconhecidas no resultado em função de sua realização.*

**10.6- Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras – Grau eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor**

*a) A diretoria acredita que o grau de eficiência dos controles internos são suficientes para assegurar a precisão e confiabilidade das demonstrações financeiras e que as eventuais falhas são irrelevantes e não geram riscos materiais, visto que, não houve ressalvas no parecer emitido pela Irmãos Campos & Cerboncini Auditores Associados*

*b) Não houve recomendações relevantes contidas nos relatórios dos auditores quanto aos controles internos adotados*

**10.7- Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios**  
*- Não houve oferta pública de distribuição de valores mobiliários*

**10.8- Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras**  
*- Todos os itens relevantes já foram demonstrados*

**10.9- Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**  
*- Todas as operações estão registradas nas demonstrações financeiras ou apresentadas em notas explicativas*

**10.10- Plano de negócios**  
*- Não existem investimentos, desinvestimentos, aquisição de plantas e novos produtos e serviços que venham a ser relevantes*

**10.11- Outros fatores com influência relevante**  
*- Não houve outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia*





## ARTIGO 12 DA ICVM Nº 481/09

### **12.1 - Proposta de remuneração dos administradores**

A proposta de remuneração global dos membros do conselho de administração e da diretoria será até R\$ 4.157.000 (quatro milhões, cento e cinquenta e sete mil reais)

## **13 - REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES**

### **13.1 – Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária.**

#### Conselho de Administração

A remuneração dos membros do conselho de administração é baseada nas práticas de mercado, não havendo qualquer benefício vinculado a ocorrência de determinado evento societário.

#### Diretoria

A política de remuneração adotada para os membros da diretoria é baseada nas práticas de mercado e a participação nos lucros distribuída, está vinculada aos resultados obtidos pela Companhia.

#### Conselho Fiscal

O conselho fiscal da companhia é composto por profissionais independentes. A política de remuneração dos seus membros é segundo a legislação existente, e o valor determinado corresponde a 10% (dez por cento) da remuneração da que em média, é atribuída a cada diretor, não computados benefícios ou participação nos lucros.

### **13.2 – Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal**

Remuneração total prevista para o exercício social corrente

### **13.3 – Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal**

| <b>2015</b>                            | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| Nº Membros                             | 3                                | 3                            | -                      | 6            |
| <b>Remuneração fixa anual</b>          |                                  |                              |                        |              |
| Salário ou pró-labore                  | 255.750,00                       | 507.900,00                   | -                      | 763.650,00   |
| Benefícios direto ou indireto          | -                                | -                            | -                      | -            |
| Part. em comitês                       | -                                | -                            | -                      | -            |
| Outros                                 | -                                | -                            | -                      | -            |
| Descrição de outras remunerações fixas | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b>Remuneração Variável</b>            |                                  |                              |                        |              |



|   |            |              |   |              |
|---|------------|--------------|---|--------------|
| <i>Bônus</i>                                      | -          | -            | - | -            |
| <i>Participação dos resultados</i>                | -          | 748.892,67   | - | 748.892,67   |
| <i>Participação em reuniões</i>                   | -          | -            | - | -            |
| <i>Comissões</i>                                  | -          | -            | - | -            |
| <i>Outros</i>                                     | -          | -            | - | -            |
| <i>Descrição de outras remunerações variáveis</i> | -          | -            | - | -            |
| <b><i>Pós-emprego</i></b>                         | -          | -            | - | -            |
| <b><i>Cessação do cargo</i></b>                   | -          | -            | - | -            |
| <b><i>Baseada em ações</i></b>                    | -          | -            | - | -            |
| <b><i>Observação</i></b>                          | -          | -            | - | -            |
| <b><i>Total da remuneração</i></b>                | 255.750,00 | 1.256.792,67 | - | 1.512.542,67 |

| <b>2014</b>                                       | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|---|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| <i>Nº Membros</i>                                 | 3                                | 3                            | -                      | 6            |
| <b><i>Remuneração fixa anual</i></b>              |                                  |                              |                        |              |
| <i>Salário ou pró-labore</i>                      | 236.100,00                       | 469.200,00                   | -                      | 705.300,00   |
| <i>Benefícios direto ou indireto</i>              | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Part. em comitês</i>                           | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Outros</i>                                     | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Descrição de outras remunerações fixas</i>     | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b><i>Remuneração Variável</i></b>                |                                  |                              |                        |              |
| <i>Bônus</i>                                      | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Participação dos resultados</i>                | -                                | 727.886,34                   | -                      | 727.886,34   |
| <i>Participação em reuniões</i>                   | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Comissões</i>                                  | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Outros</i>                                     | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Descrição de outras remunerações variáveis</i> | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b><i>Pós-emprego</i></b>                         | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b><i>Cessação do cargo</i></b>                   | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b><i>Baseada em ações</i></b>                    | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b><i>Observação</i></b>                          | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b><i>Total da remuneração</i></b>                | 236.100,00                       | 1.197.086,34                 | -                      | 1.433.186,34 |

| <b>2013</b>                                   | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|---|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| <i>Nº Membros</i>                             | 3                                | 3                            | 5                      | 11           |
| <b><i>Remuneração fixa anual</i></b>          |                                  |                              |                        |              |
| <i>Salário ou pró-labore</i>                  | 214.033,30                       | 412.600,00                   | 29.500,00              | 656.133,30   |
| <i>Benefícios direto ou indireto</i>          | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Part. em comitês</i>                       | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Outros</i>                                 | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Descrição de outras remunerações fixas</i> | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b><i>Remuneração Variável</i></b>            |                                  |                              |                        |              |
| <i>Bônus</i>                                  | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Participação dos resultados</i>            | -                                | 1.322.511,66                 | -                      | 1.322.511,66 |
| <i>Participação em reuniões</i>               | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Comissões</i>                              | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Outros</i>                                 | -                                | -                            | -                      | -            |
| <i>Descrição de outras</i>                    | -                                | -                            | -                      | -            |



|                             |            |              |           |              |
|-----------------------------|------------|--------------|-----------|--------------|
| remunerações variáveis      |            |              |           |              |
| <b>Pós-emprego</b>          | -          | -            | -         | -            |
| <b>Cessação do cargo</b>    | -          | -            | -         | -            |
| <b>Baseada em ações</b>     | -          | -            | -         | -            |
| <b>Observação</b>           | -          | -            | -         | -            |
| <b>Total da remuneração</b> | 214.033,30 | 1.735.111,66 | 29.500,00 | 1.978.644,96 |

| <b>2012</b>                                | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| Nº Membros                                 | 3                                | 3                            | 5                      | 11           |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              | 200.010,00                       | 357.500,00                   | 65.405,00              | 622.915,00   |
| Salário ou pró-labore                      |                                  |                              |                        |              |
| Benefícios direto ou indireto              | -                                | -                            | -                      | -            |
| Part. em comitês                           | -                                | -                            | -                      | -            |
| Outros                                     | -                                | -                            | -                      | -            |
| Descrição de outras remunerações fixas     | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b>Remuneração Variável</b>                | -                                | -                            | -                      | -            |
| Bônus                                      | -                                | -                            | -                      | -            |
| Participação dos resultados                | -                                | 851.118,54                   | -                      | 851.118,54   |
| Participação em reuniões                   | -                                | -                            | -                      | -            |
| Comissões                                  | -                                | -                            | -                      | -            |
| Outros                                     | -                                | -                            | -                      | -            |
| Descrição de outras remunerações variáveis | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b>Pós-emprego</b>                         | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b>Baseada em ações</b>                    | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b>Observação</b>                          | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b>Total da remuneração</b>                | 200.010,00                       | 1.208.618,54                 | 65.405,00              | 1474.033,54  |

A participação nos lucros pelos diretores é fixada de acordo com o artigo 152 parag. 1º da Lei 6404/76

### **13.4 – Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária**

| <b>2015</b>  | <b>Diretoria Executiva</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Conselho Fiscal</b> |
|--|----------------------------|----------------------------------|------------------------|
| Número de Membros                                      | 3                          | 3                                | -                      |
| Bônus  |                            |                                  |                        |
| Vlr mínimo previsto no plano de remuneração            |                            |                                  |                        |
| Vlr máximo previsto no plano de remuneração            |                            |                                  |                        |
| Vlr previsto no plano de remuneração – metas atingidas |                            |                                  |                        |
| Vlr efetivamente reconhecido                           |                            |                                  |                        |
| Participação no resultado                              |                            |                                  |                        |
| Vlr mínimo previsto no plano de remuneração            |                            |                                  |                        |
| Vlr máximo previsto no plano de remuneração            |                            |                                  |                        |
| Vlr previsto no plano de remuneração – metas atingidas |                            |                                  |                        |
| Vlr efetivamente reconhecido                           | 748.892,67                 |                                  |                        |



| <b>2014</b>   | <b>Diretoria Executiva</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Conselho Fiscal</b> |
|---|----------------------------|----------------------------------|------------------------|
| <i>Número de Membros</i>                                      | 3                          | 3                                | -                      |
| <i>Bônus</i>  |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr mínimo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr máximo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr previsto no plano de remuneração – metas atingidas</i> |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr efetivamente reconhecido</i>                           |                            |                                  |                        |
| <i>Participação no resultado</i>                              |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr mínimo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr máximo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr previsto no plano de remuneração – metas atingidas</i> |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr efetivamente reconhecido</i>                           | 727.886,34                 |                                  |                        |

| <b>2013</b>   | <b>Diretoria Executiva</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Conselho Fiscal</b> |
|---|----------------------------|----------------------------------|------------------------|
| <i>Número de Membros</i>                                      | 3                          | 3                                | 5                      |
| <i>Bônus</i>  |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr mínimo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr máximo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr previsto no plano de remuneração – metas atingidas</i> |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr efetivamente reconhecido</i>                           |                            |                                  |                        |
| <i>Participação no resultado</i>                              |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr mínimo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr máximo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr previsto no plano de remuneração – metas atingidas</i> |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr efetivamente reconhecido</i>                           | 1.322.511,66               |                                  |                        |

| <b>2012</b>   | <b>Diretoria Executiva</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Conselho Fiscal</b> |
|---|----------------------------|----------------------------------|------------------------|
| <i>Número de Membros</i>                                      | 3                          | 3                                | 5                      |
| <i>Bônus</i>  |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr mínimo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr máximo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr previsto no plano de remuneração – metas atingidas</i> |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr efetivamente reconhecido</i>                           |                            |                                  |                        |
| <i>Participação no resultado</i>                              |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr mínimo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr máximo previsto no plano de remuneração</i>            |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr previsto no plano de remuneração – metas atingidas</i> |                            |                                  |                        |
| <i>Vlr efetivamente reconhecido</i>                           | 851.118,54                 |                                  |                        |



*A remuneração dos membros da diretoria e do conselho de administração não é baseada em ações*

***13.5 – Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais – por órgão.***

|                                     | <b><i>Cargo</i></b>                        | <b><i>Ações detidas diretamente</i></b> | <b><i>Ações detidas indiretamente</i></b> |
|-------------------------------------|--|---|---|
| <i>Caetano Aliperti</i>             | <i>Diretor Presidente</i>                  | 877                                     | -   |
| <i>José Luiz Aliperti Neto</i>      | <i>Diretor e Pres. Cons. Administração</i> | 864                                     | -   |
| <i>Ana Regina Aliperti</i>          | <i>Membro do Conselho Administração</i>    | 1                                       | -   |
| <i>Joaquim Aser de Souza Campos</i> | <i>Membro do Conselho Administração</i>    | 1                                       | -   |

***13.6 – Remuneração baseada em ações do conselho de administração e diretoria estatutária***

*A remuneração dos membros da diretoria e do conselho de administração não é baseada em ações.*

***13.7 – Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária***

*Este item não se aplica à Companhia, uma vez que a remuneração dos membros da diretoria e do conselho de administração não é baseada em ações.*

***13.8 – Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária***

*Este item não se aplica à Companhia, uma vez que a remuneração dos membros da diretoria e do conselho de administração não é baseada em ações.*

***13.9 – Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8 – Método de precificação do valor das ações e das opções***

*Este item não se aplica à Companhia, uma vez que a remuneração dos membros da diretoria e do conselho de administração não é baseada em ações.*

***13.10 – Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários***



A Companhia não possui planos de previdência para os membros do conselho de administração ou para os diretores estatutários

**13.11 – Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal**

| <b>Diretoria Estatutária</b>   | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> | <b>31/12/2012</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nº Membros                     | 3                 | 3                 | 3                 |
| Vlr da maior remuneração (R\$) | 12.100,00         | 11.200,00         | 10.300,00         |
| Vlr da menor remuneração (R\$) | 11.200,00         | 10.300,00         | 9.300,00          |
| Vlr médio da remuneração (R\$) | 11.650,00         | 10.750,00         | 9.800,00          |

| <b>Conselho de Administração</b> | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> | <b>31/12/2012</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nº Membros                       | 3                 | 3                 | 3                 |
| Vlr da maior remuneração (R\$)   | 6.600,00          | 6.100,00          | 5.600,00          |
| Vlr da menor remuneração (R\$)   | 6.100,00          | 5.600,00          | 5.070,00          |
| Vlr médio da remuneração (R\$)   | 6.350,00          | 5.850,00          | 5.335,00          |

| <b>Conselho Fiscal</b>         | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> | <b>31/12/2012</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nº Membros                     | -                 | 5                 | 5                 |
| Vlr da maior remuneração (R\$) | -                 | 1.200,00          | 1.100,00          |
| Vlr da menor remuneração (R\$) | -                 | 1.100,00          | 981,00            |
| Vlr médio da remuneração (R\$) | -                 | 1.150,00          | 1.040,50          |

**Não houve instauração de Conselho Fiscal no exercício de 2014.**

**13.12 – Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou aposentadoria**

A Companhia não possui arranjos contratuais, apólices de seguros ou quaisquer outros instrumentos que estructurem mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores, em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**13.13 – Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores**

|                                  | <b>2014</b> | <b>2013</b> | <b>2012</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Diretoria</b>                 | 6,26%       | 5,67%       | 2,95%       |
| <b>Conselho de Administração</b> | 3,15%       | 2,95%       | 1,37%       |
| <b>Conselho Fiscal</b>           | -           | 0,41%       | 0,44%       |

**Não houve instauração de Conselho Fiscal no exercício de 2014.**



**13.14 – Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam**

Os membros do conselho de administração e da diretoria só obtiveram remuneração originária de suas funções.

**13.15 – Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos e indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor**

**S/A Agro Industrial Eldorado**

|                                  |            | 2014              | 2013              | 2012              |
|----------------------------------|------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Diretoria Estatutária</b>     |            | <b>172.900,00</b> | <b>192.800,00</b> | <b>171.200,00</b> |
| José Luiz Aliperti Neto          | Pró-labore | 86.450,00         | 99.500,00         | 79.400,00         |
| Gilberto Flávio S. Sulzbacher    | Honorários | 86.450,00         | 93.300,00         | 91.800,00         |
| <b>Conselho de Administração</b> | -          | -                 | -                 | -                 |
| <b>Conselho Fiscal</b>           | -          | -                 | -                 | -                 |

**Eldorado Comércio de Ferro e Aço Ltda**

|                                  |            | 2014              | 2013              | 2012              |
|----------------------------------|------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Diretoria Estatutária</b>     |            | <b>187.160,00</b> | <b>173.200,00</b> | <b>160.000,00</b> |
| Ciro Aliperti Junior             | Pró-labore | 93.580,00         | 86.600,00         | 80.000,00         |
| Caetano Aliperti                 | Pró-labore | 93.580,00         | 86.600,00         | 80.000,00         |
| <b>Conselho de Administração</b> | -          | -                 | -                 | -                 |
| <b>Conselho Fiscal</b>           | -          | -                 | -                 | --                |

**Total das Controladas**

|                                  |  | 2014              | 2013              | 2012              |
|----------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Diretoria Estatutária</b>     |  | <b>360.060,00</b> | <b>366.000,00</b> | <b>331.200,00</b> |
| <b>Conselho de Administração</b> |  | -                 | -                 | -                 |
| <b>Conselho Fiscal</b>           |  | -                 | -                 | -                 |

**13.16 – Outras Informações Relevantes**

Todas as informações julgadas relevantes foram demonstradas nos tópicos acima.